МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫ<mark>СШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ</mark> ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования

"Казанский (Приволжский) федеральный университет" Елабужский институт (филиал) КФУ



УТВЕРЖДАЮ

Заместитель директора по образовательности

MI

С.Ю. Бахвалов

2025 г.

Программа дисциплины (модуля)

Управление логистическими рисками в цепях поставок

Направление подготовки/специальность: 38.03.02 - Менеджмент

Направленность (профиль) подготовки (специальности): $\underline{\text{Логистика и управление цепями}}$ $\underline{\text{поставок}}$

Квалификация: бакалавр

Форма обучения: очно-заочная

Язык обучения: русский

Год начала обучения по образовательной программе: 2025

Содержание

- 1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения ОПОП ВО
 - 2. Место дисциплины (модуля) в структуре ОПОП ВО
- 3. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах с указанием количества часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся
- 4. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий
 - 4.1. Структура и тематический план контактной и самостоятельной работы по дисциплине (модулю)
 - 4.2. Содержание дисциплины (модуля)
- 5. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю)
 - 6. Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю)
 - 7. Перечень литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)
- 8. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", необходимых для освоения дисциплины (модуля)
 - 9. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)
- 10. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)
- 11. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)
- 12. Средства адаптации преподавания дисциплины (модуля) к потребностям обучающихся инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья
 - 13. Приложение №1. Фонд оценочных средств
 - 14. Приложение №2. Перечень литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)
- 15. Приложение №3. Перечень информационных технологий, используемых для освоения дисциплины (модуля), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

Программу дисциплины разработал(а)(и) доцент, к.н. (доцент) Васильев В.Л. (Кафедра экономики и менеджмента, Факультет экономики и управления), VLVasilev@kpfu.ru

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения ОПОП ВО

Обучающийся, освоивший дисциплину (модуль), должен обладать следующими компетенциями:

Шифр компетенции	Расшифровка приобретаемой компетенции				
	способностью оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, выявлять и анализировать рыночные и специфические риски, а также анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли				
	умением проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании				

Обучающийся, освоивший дисциплину (модуль) должен:

Знать:

- способы оценки воздействия макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, выявлять и анализировать рыночные и специфические риски, а также анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли
 - методы проведения анализа рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений.
 Уметь:
- оценивать воздействия макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, выявлять и анализировать рыночные и специфические риски, а также анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли
 - проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений Владеть;
- навыками оценивания воздействия макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, выявления и анализа рыночных и специфических рисков, а также анализа поведения потребителей экономических благ и формирования спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли;
 - навыками проведения анализа рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений

2. Место дисциплины (модуля) в структуре ОПОП ВО

Данная учебная дисциплина включена в раздел "Б1.В.ДВ.05.01 Дисциплины (модули)" основной профессиональной образовательной программы 38.03.02 "Менеджмент (Логистика)" и относится к дисциплинам по выбору вариативной части. Осваивается на 4 курсе в 8 семестре.

3. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах с указанием количества часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся

Общая трудоемкость составляет 5 зачетных единиц на 180 часов.

Контактная работа - 20 часов, в том числе лекции - 8 часов, практические занятия - 12 часов, лабораторные работы - 0 часов, контроль самостоятельной работы - 0 часов.

Самостоятельная работа - 156 часов.

Контроль (зачёт) - 4 часа.

Форма промежуточного контроля дисциплины: зачет в 8 семестре.

4. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

4.1 Структура и тематический план контактной и самостоятельной работы по дисциплине (модулю)

	Разделы дисциплины / модуля		Виды и часы контактной работы, их трудоемкость (в часах)			работа
N			Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	Самостоятельная работа
1.	Тема 1. Методы оценки рисков в цепях поставок	8	2	2	0	36
2.	Тема 2. Сравнения альтернативных вариантов для цепей поставок.	8	2	4	0	40
3.	Тема 3. Критерии выбора альтернатив в условиях риска в цепях поставок	8	2	4	0	40
4.	Тема 4. Метод дерева решений для управления рисками в цепях поставок.	8	2	2	0	40
	Итого 180 часов		8	12	0	156

4.2 Содержание дисциплины (модуля)

Тема 1. Методы оценки рисков в цепях поставок

Модели оценки рисков в цепях поставок. Модели альтернатив с катастрофическими последствиями. Модели чистых рисков. Модели коммерческих рисков. Возможные представления моделей коммерческих рисков. Аддитивная модель. Мультипликативная модель. Модели теории надежности для формализации рисков в цепях поставок. Концепция «доход-риск», концепция «доходность-риск». Оценки рисков в моделях их представления на основе вероятностей неблагоприятных событий для альтернатив с катастрофическими последствиями. Оценки ?чистых? рисков в моделях их представления на основе ожидаемого ущерба.

Тема 2. Сравнения альтернативных вариантов для цепей поставок.

Понятие аппарата линий уровня. Формальное определение линий уровня. Особенности сравнения рисковых альтернатив в пространстве «Доход-Риск» и в пространстве «Доходность-Риск». Учет отношения ЛПР к риску: понятие кривых эквивалентности и кривых безразличия. Формализация процедур сравнения альтернатив в условиях риска. Параметрическое представление линий уровня. Особенности линий уровня, обуславливаемые отношением ЛПР к риску. Специфика принятия решений при управлении рисками в пространствах ?Доход-Риск? и «Доходность-Риск». Классификация ЛПР с учетом отношения к риску

Тема 3. Критерии выбора альтернатив в условиях риска в цепях поставок

Выбор наилучшего решения в пространстве «Доход-Риск» при моделировании цепи поставок. EVC - критерий ожидаемого значения; его линии уровня. MVC - критерий значимой дисперсии. Характерные особенности MVC критерия и соответствующего аппарата линий уровня. SFC ? критерий порогового уровня. Понятие «безрискового эквивалента дохода» в формате конечного результата альтернативы при оптимизации цепи поставок. Концепция предельной ставки замещения. Экономическая интерпретация. Выбор наилучшего решения в пространстве «Доходность- Риск» в формате моделей цепи поставок

Тема 4. Метод дерева решений для управления рисками в цепях поставок.

Общая схема метода дерева решений. Особенности ее реализации для задач управления рисками в цепях поставок, формулируемых в развернутой форме: их формализация на основе дерева решений. Процедуры построения дерева решений. Процедуры параметризации дерева решений. Анализ на основе дерева решений: процедуры свертки и блокировки. Особенности реализации процедур свертки в рамках критериев EVC, MVC, EUC.

5. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю)

Самостоятельная работа обучающихся выполняется по заданию и при методическом руководстве преподавателя, но без его непосредственного участия. Самостоятельная работа подразделяется на самостоятельную работу на аудиторных занятиях и на внеаудиторную самостоятельную работу. Самостоятельная работа обучающихся включает как полностью самостоятельное освоение отдельных тем (разделов) дисциплины, так и проработку тем (разделов), осваиваемых во время аудиторной работы. Во время самостоятельной работы

обучающиеся читают и конспектируют учебную, научную и справочную литературу, выполняют задания, направленные на закрепление знаний и отработку умений и навыков, готовятся к текущему и промежуточному контролю по дисциплине.

Организация самостоятельной работы обучающихся регламентируется нормативными документами, учебнометодической литературой и электронными образовательными ресурсами, включая:

Порядок организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры (утвержден приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 5 апреля 2017 года №301)

Письмо Министерства образования Российской Федерации №14-55-996ин/15 от 27 ноября 2002 г. "Об активизации самостоятельной работы студентов высших учебных заведений"

Устав федерального государственного автономного образовательного учреждения "Казанский (Приволжский) федеральный университет"

Правила внутреннего распорядка федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего профессионального образования "Казанский (Приволжский) федеральный университет"

Локальные нормативные акты Казанского (Приволжского) федерального университета

6. Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю)

Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю) включает оценочные материалы, направленные на проверку освоения компетенций, в том числе знаний, умений и навыков. Фонд оценочных средств включает оценочные средства текущего контроля и оценочные средства промежуточной аттестации.

В фонде оценочных средств содержится следующая информация:

- соответствие компетенций планируемым результатам обучения по дисциплине (модулю);
- критерии оценивания сформированности компетенций;
- механизм формирования оценки по дисциплине (модулю);
- описание порядка применения и процедуры оценивания для каждого оценочного средства;
- критерии оценивания для каждого оценочного средства;
- содержание оценочных средств, включая требования, предъявляемые к действиям обучающихся, демонстрируемым результатам, задания различных типов.

Фонд оценочных средств по дисциплине находится в Приложении 1 к программе дисциплины (модулю).

7. Перечень литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)

Освоение дисциплины (модуля) предполагает изучение основной и дополнительной учебной литературы. Литература может быть доступна обучающимся в одном из двух вариантов (либо в обоих из них):

- в электронном виде через электронные библиотечные системы на основании заключенных КФУ договоров с правообладателями;
- в печатном виде в Научной библиотеке Елабужского института КФУ. Обучающиеся получают учебную литературу на абонементе в соответствии с правилами пользования Научной библиотекой.

Электронные издания доступны дистанционно из любой точки при введении обучающимся своего логина и пароля от личного кабинета в системе "Электронный университет". При использовании печатных изданий библиотечный фонд должен быть укомплектован ими из расчета не менее 0,5 экземпляра каждого из изданий основной литературы и не менее 0,25 экземпляра дополнительной литературы на каждого обучающегося из числа лиц, одновременно осваивающих данную дисциплину.

Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля), находится в Приложении 2 к рабочей программе дисциплины. Он подлежит обновлению при изменении условий договоров КФУ с правообладателями электронных изданий и при изменении комплектования фондов Научной библиотеки Елабужского института КФУ.

8. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", необходимых для освоения дисциплины (модуля)

Информационный портал — http://loglink.ru
Логистика в России - http://logirus.ru

Отраслевой портал «Логистика в российском бизнесе, практика применения инновационных логистических технологий» - http://logistics.ru

9. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)

Вид работ	Методические рекомендации				
лекции	Лекции наиболее целесообразно проводить в одной из нижеприведённых активных форм. Метод Сократа - метод вопросов, предполагающих критическое отношение к дог-матическим утверждениям, называется ещё как метод сократовской иронии. Это умение извлекать скрытое в человеке знание с помощью искусных наводящих вопросов, подразу-мевающего короткий, простой и заранее предсказуемый ответ. Метод диалектическим, т.к. он приводит мысль в движение (спор мысли с самой собой, постоянное направление ее к истине). В основе диалектического метода и сегодня остался диалог как столкновение противоположностей, противоположных точек зрения. Преимущества у этого метода такие: 1. Он держит внимание собеседника, не даёт отвлечься. 2. Если что-то в вашей логической цепочке для собеседника неубедительно, вы это вовремя заметите. 3. Собеседник приходит к истине сам (хотя и с вашей помощью). Интерактивная лекция? выступление ведущего обучающего перед большой аудиторией с применением следующих активных форм обучения: дискуссия, беседа, демонстрация слайдов или учебных фильмов, мозговой штурм. Лекция-пресс-конференция - проводится как научно-практическое занятие, с заранее поставленной проблемой и системой докладов, длительностью 5-10 минут. Каждое выступление представляет собой логически законченный текст, заранее подготовленный в рамках предложенной преподавателем программы. Совокупность представленных текстов позволит весстроннее осветить проблему. В конце лекции преподаватель подводит итоти смостоятельной работы и выступлений студентов, дополняя или уточняя предложенную информацию, и формулирует основные выводы. 1. Векция в двоём (бинарная лекция) - это разновидность чтения лекции в форме диалога двух преподавателей (либо как представителей двух научных школ, либо как теоретика и практика). Необходимы: демонстрация культуры дискуссии, вовлечение в обсуж-дение проблемы студентов. 1. Векция с заранее запланированными ошибками - рассчитана на стимулирование студентов к постоянному контролю предлагаемой информации (поиск ошибки: содерж				
практические занятия	Семинарские занятия организуются, как правило, в форме симпозиума или коллок-виума. Одним из условий, обеспечивающих успех такого занятия, является совокупность определённых конкретных требований к выступлениям, докладам, рефератам студентов; требований чётких, но не сковывающих творческую мысль выступающих. Этому требованию удовлетворяет следующий комплекс минимальных требований: 1. Соответствие содержания теме. 2. Раскрытие сущности проблемы, полное и краткое. 3. Логичное и связное построение доклада. 4. Наличие обоснованных выводов. 5. Знание источников и умение ссылаться на них. Обязательным требованием к выступающему, особенно в начале семинарского курса, является зачитывание плана выступления. Можно рекомендовать студенту осветить лишь один или два пункта его доклада, что формирует гибкость мышления, способность переключать внимание, быстроту переориентировки. Руководителю же семинара это по-зволяет предотвращать повторения, выделять главное, экономить время. Важнейшие требования к выступлениям студентов - самостоятельность в подборе фактического материала и аналитическом отношении к нему, умение рассматривать примеры и факты во взаимосвязи и взаимообусловленности, отбирать наиболее существенные из них.				

Вид работ	Методические рекомендации				
	Приводимые участником семинара примеры и факты должны быть существенными, по возможности перекликаться с профилем обучения и в то же время не быть слишком специализированными. Примеры из области наук, близких к будущей специальности студента, из сферы познания, обучения поощряются руководителем семинара. Выступление студента должно соответствовать требованиям логики. Чёткое вы-членение излагаемой проблемы, ее точная формулировка, неукоснительная последовательность аргументации именно данной проблемы, без неоправданных отступлений от неё в процессе обоснования, безусловная доказательность, непротиворечивость и полнота аргументации, правильное и содержательное использование понятий и терминов.				
самостоятельная работа	риступая к освоению дисциплины, необходимым этапом является рефлексия исходных знаний. Под рефлексией здесь и далее подразумевается переосмысление обучающимся собственного опыта, полученного при овладении модулем, и результатов деятель-ности в учебном процессе. При рефлексии необходимо задать себе следующие вопросы: 1) Что нового я узнал? 2) Что я научился делать? 3) Чем это может быть мне полезно в дальнейшем? 4) Что мне непонятно в освоенном материале? 5) Чему я хотел бы научиться в продолжение сделанного? 6) Как мне преодолеть замеченные недостатки? Сообразуясь с ответами на эти вопросы следует, пользуясь рекомендованными источниками, продолжить работу над освоением дисциплины. В ходе освоения дисциплины необходимо выполнить ряд учебных действий: работа в малой группе, участие в диспутах, написание эссе, работа в социальных сообществах педагогов, написание докладов для е-портфолио и их защита. Подготовка к аудиторным занятиям. Самостоятельная работа студентов подразделяется на: аудиторную (под контролем преподавателя - это самостоятельная работа студентов на семинарских и практических занятиях) и внеаудиторную (проработка учебного материала в соответствии с графиком самостоятельной работы (по конспектам, учебной и научной литературе), подготовка к аудиторным занятиям, под которой может пониматься закрепление конспектов лекций, подготовка к семинарским и практическим занятиям, подготовка к сдаче промежуточного и итогового контроля, зачёта или экзамена, а также написание рефератов, докладов, выполнение курсовых и дипломных работ, выполнение научно-исследовательской работы, подготовка к конкурсу, олимпиаде, самостоятельная работа во время практики, просмотр видеофильмов).				
зачет	Готовиться к зачету необходимо последовательно, с учетом контрольных вопросов, разработанных ведущим преподавателем кафедры. Сначала следует определить место каждого контрольного вопроса в соответствующем разделе темы учебной программы, а затем внимательно прочитать и осмыслить рекомендованные научные работы, соответствующие разделы рекомендованных учебников. При этом полезно делать хотя бы самые краткие выписки и заметки. Работу над темой можно считать завершенной, если вы сможете ответить на все контрольные вопросы и дать определение понятий по изучаемой теме. Для обеспечения полноты ответа на контрольные вопросы и лучшего запоминания теоретического материала рекомендуется составлять план ответа на контрольный вопрос. Это позволит сэкономить время для подготовки непосредственно перед зачетом за счет обращения не к литературе, а к своим записям. При подготовке необходимо выявлять наиболее сложные, дискуссионные вопросы, с тем, чтобы обсудить их с преподавателем на обзорных лекциях и консультациях. Нельзя ограничивать подготовку к зачету простым повторением изученного материала. Необходимо углубить и расширить ранее приобретенные знания за счет новых идей и положений.				

10. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)

Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем, представлен в Приложении 3 к рабочей программе дисциплины (модуля).

11. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)

Материально-техническое обеспечение образовательного процесса по дисциплине (модулю) включает в себя следующие компоненты:

Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации (423600, Республика Татарстан, г. Елабуга, ул. Казанская д.89 ауд. 48):

Комплект мебели (посадочных мест) 46 шт. Комплект мебели (посадочных мест) для преподавателя 1 шт. Интерактивная трибуна intelcore i3 1 шт. Монитор LG,22d 1 шт. Проектор Panasonic VX400 1 шт. Колонки 20w – 6 шт. Усилитель 3000w, микшер Хепух1202, микрофон 2 шт. Веб-камера 1 шт. Экран мультимедийный 1 шт. Маркерная доска передвижная 1 шт. Стенды 7 шт. Веб-камера 1 шт. Набор учебно-наглядных пособий: комплект презентаций в электронном формате по преподаваемой дисциплине 3-5 шт. Выход в Интернет, внутривузовская компьютерная сеть, доступ в электронную информационно-образовательную среду

12. Средства адаптации преподавания дисциплины к потребностям обучающихся инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья

При необходимости в образовательном процессе применяются следующие методы и технологии, облегчающие восприятие информации обучающимися инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья:

- создание текстовой версии любого нетекстового контента для его возможного преобразования в альтернативные формы, удобные для различных пользователей;
- создание контента, который можно представить в различных видах без потери данных или структуры, предусмотреть возможность масштабирования текста и изображений без потери качества, предусмотреть доступность управления контентом с клавиатуры;
- создание возможностей для обучающихся воспринимать одну и ту же информацию из разных источников например, так, чтобы лица с нарушениями слуха получали информацию визуально, с нарушениями зрения аудиально;
- применение программных средств, обеспечивающих возможность освоения навыков и умений, формируемых дисциплиной, за счёт альтернативных способов, в том числе виртуальных лабораторий и симуляционных технологий;
- применение дистанционных образовательных технологий для передачи информации, организации различных форм интерактивной контактной работы обучающегося с преподавателем, в том числе вебинаров, которые могут быть использованы для проведения виртуальных лекций с возможностью взаимодействия всех участников дистанционного обучения, проведения семинаров, выступления с докладами и защиты выполненных работ, проведения тренингов, организации коллективной работы;
- применение дистанционных образовательных технологий для организации форм текущего и промежуточного контроля;
- увеличение продолжительности сдачи обучающимся инвалидом или лицом с ограниченными возможностями здоровья форм промежуточной аттестации по отношению к установленной продолжительности их сдачи:
- продолжительности сдачи зачёта или экзамена, проводимого в письменной форме, не более чем на 90 минут;
- продолжительности подготовки обучающегося к ответу на зачёте или экзамене, проводимом в устной форме, не более чем на 20 минут;
 - продолжительности выступления обучающегося при защите курсовой работы не более чем на 15 минут.

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО и учебным планом по направлению 38.03.02 "Менеджмент" и профилю подготовки "Логистика".

Приложение 1 к рабочей программе дисциплины (модуля) Б1.В.ДВ.05.01 Управление логистическими рисками в цепях поставок

Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю) Б1.В.ДВ.05.01 Управление логистическими рисками в цепях поставок

Направление подготовки: 38.03.02 - Менеджмент

Профиль подготовки: <u>Логистика</u> Квалификация выпускника: бакалавр

Форма обучения: заочная Язык обучения: русский

Год начала обучения по образовательной программе: 2020

СОДЕРЖАНИЕ

- 1. Соответствие компетенций планируемым результатам обучения по дисциплине (модулю)
- 2. Критерии оценивания сформированности компетенций
- 3. Распределение оценок за формы текущего контроля и промежуточную аттестацию
- 4. Оценочные средства, порядок их применения и критерии оценивания
- 4.1. Оценочные средства текущего контроля
- 4.1.1. Устный опрос
- 4.1.1.1. Порядок проведения и процедура оценивания
- 4.1.1.2. Критерии оценивания
- 4.1.1.3. Содержание оценочного средства
- 4.1.2. Реферат
- 4.1.2.1. Порядок проведения и процедура оценивания
- 4.1.2.2. Критерии оценивания
- 4.1.2.3. Содержание оценочного средства
- 4.2. Оценочные средства промежуточной аттестации
- 4.2.1. Зачет
- 4.2.1.1. Порядок проведения и процедура оценивания
- 4.2.1.2. Критерии оценивания
- 4.2.1.3. Содержание оценочного средства

1 . Соответствие компетенций планируемым результатам обучения по дисциплине (модулю)

Код и наименование компетенции	Проверяемые результаты обучения для данной дисциплины	Оценочные средства текущего контроля и промежуточной аттестации
ПК-9 - способностью оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, выявлять и анализировать рыночные и специфические риски, а также анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли	Знать способы оценки воздействия макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, выявлять и анализировать рыночные и специфические риски, а также анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли Уметь оценивать воздействия макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, выявлять и анализировать рыночные и специфические риски, а также анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли Владеть навыками оценивания воздействия макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, выявления и анализа рыночных и специфических рисков, а также анализа поведения потребителей экономических благ и формирования спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли	Текущий контроль Устный опрос по темам: Тема 1. Методы оценки рисков в цепях поставок Тема 2. Сравнения альтернативных вариантов для цепей поставок. Тема 3. Критерии выбора альтернатив в условиях риска в цепях поставок Тема 4. Метод дерева решений для управления рисками в цепях поставок. Реферат по темам: Тема 1. Методы оценки рисков в цепях поставок Тема 2. Сравнения альтернативных вариантов для цепей поставок. Тема 3. Критерии выбора альтернатив в условиях риска в цепях поставок Тема 4. Метод дерева решений для управления рисками в цепях поставок. Промежуточная аттестация зачет
ПК-15 умением проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании	Знать методы проведения анализа рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений Уметь проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений Владеть навыками проведения анализа рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений	Текущий контроль Устный опрос по темам: Тема 1. Методы оценки рисков в цепях поставок Тема 2. Сравнения альтернативных вариантов для цепей поставок. Тема 3. Критерии выбора альтернатив в условиях риска в цепях поставок Тема 4. Метод дерева решений для управления рисками в цепях поставок. Реферат по темам: Тема 1. Методы оценки рисков в цепях поставок Тема 2. Сравнения альтернативных вариантов для цепей поставок. Тема 3. Критерии выбора альтернатив в условиях риска в цепях поставок Тема 4. Метод дерева решений для управления рисками в цепях поставок. Тема 4. Метод дерева решений для управления рисками в цепях поставок. Промежуточная аттестация

	зачет

2. Критерии оценивания сформированности компетенций

Компетенция	Не зачтено	Зачтено			
	Ниже порогового			Высокий уровень	
	уровня	(удовлетворительно)	(хорошо)	(отлично)	
	(неудовлетворительно)		(1)	,	
ПК-9 -	Не знает способы	Знает способы оценки	Знает способы оценки	Знает способы оценки	
способностью	оценки воздействия	воздействия	воздействия	воздействия	
оценивать	макроэкономической	макроэкономической	макроэкономической	макроэкономической	
воздействие	среды на	среды на	среды на	среды на	
макроэкономической	функционирование	функционирование	функционирование	функционирование	
среды на	организаций и органов	организаций и органов	организаций и органов	организаций и органов	
функционирование	государственного и	государственного и	государственного и	государственного и	
организаций и	муниципального	муниципального	муниципального	муниципального	
органов	управления, выявлять	управления, выявлять	управления, выявлять	управления, выявлять и	
государственного и	и анализировать	и анализировать	и анализировать	анализировать	
муниципального	рыночные и	рыночные и	рыночные и	рыночные и	
управления,	специфические риски,	специфические риски,	специфические риски,	специфические риски, а	
выявлять и	а также анализировать	а также анализировать	а также анализировать	также анализировать	
анализировать	поведение	поведение	поведение	поведение	
рыночные и	потребителей	потребителей	потребителей	потребителей	
специфические	экономических благ и	экономических благ и	экономических благ и	экономических благ и	
риски, а также	формирование спроса	формирование спроса	формирование спроса	формирование спроса	
анализировать	на основе знания	на основе знания	на основе знания	на основе знания	
поведение	экономических основ	экономических основ	экономических основ	экономических основ	
потребителей	поведения	поведения	поведения	поведения организаций,	
экономических благ	организаций, структур	организаций, структур	организаций, структур	структур рынков и	
и формирование	рынков и	рынков и	рынков и	конкурентной среды	
спроса на основе	конкурентной среды	конкурентной среды	конкурентной среды	отрасли	
знания	отрасли	отрасли, допуская	отрасли, допуская	**	
экономических		типичные ошибки при	незначительные	Умеет оценивать	
основ поведения	Не умеет	ответе на вопрос или	ошибки при ответе на	воздействия	
организаций,	оценивать	решении поставленной	вопрос или	макроэкономической	
структур рынков и	воздействия	задачи	решении поставленной	среды на	
конкурентной среды	макроэкономической	Умеет оценивать	задачи	функционирование	
отрасли	среды на	воздействия	Умеет оценивать	организаций и органов	
	функционирование организаций и органов	макроэкономической	воздействия	государственного и муниципального	
	государственного и	среды на	макроэкономической	управления, выявлять и	
	муниципального	функционирование	среды на	анализировать	
	управления, выявлять	организаций и органов	функционирование	рыночные и	
	и анализировать	государственного и	организаций и органов	специфические риски, а	
	рыночные и	муниципального	государственного и	также анализировать	
	специфические риски,	управления, выявлять	муниципального	поведение	
	а также анализировать	и анализировать рыночные и	управления, выявлять и анализировать	потребителей	
	поведение	рыночные и специфические риски,	и анализировать рыночные и	экономических благ и	
	потребителей	а также анализировать	специфические риски,	формирование спроса	
	экономических благ и	поведение	а также анализировать	на основе знания	
	формирование спроса	потребителей	поведение	экономических основ	
	на основе знания	экономических благ и	потребителей	поведения организаций,	
	экономических основ	формирование спроса	экономических благ и	структур рынков и	
	поведения	на основе знания	формирование спроса	конкурентной среды	
	организаций, структур	экономических основ	на основе знания	отрасли	
	рынков и	поведения	экономических основ	_	
	конкурентной среды	организаций, структур	поведения	Владеет навыками	
	отрасли	рынков и	организаций, структур	оценивания	
		конкурентной среды	рынков и	воздействия	
	Не владеет навыками	отрасли , допуская	конкурентной среды	макроэкономической	
	оценивания	типичные ошибки при	отрасли , допуская	среды на	

типичные ошибки при функционирование воздействия ответе на вопрос или решении поставленной макроэкономической ответе на вопрос или организаций и органов среды на залачи решении поставленной государственного функционирование Владеет навыками задачи муниципального организаций и органов оценивания Владеет навыками управления, выявления государственного воздействия оценивания и анализа рыночных и муниципального макроэкономической воздействия специфических рисков, макроэкономической управления, также анализа выявления и анализа функционирование поведения среды рыночных организаций и органов функционирование потребителей организаций и органов экономических благ и специфических государственного рисков, также муниципального государственного формирования спроса анализа повеления управления, выявления муниципального основе знания и анализа рыночных и потребителей управления, выявления экономических основ экономических благ и специфических и анализа рыночных и поведения организаций, формирования спроса рисков, также специфических рисков, структур рынков основе знания анализа поведения также анализа конкурентной среды экономических основ потребителей поведения отрасли экономических благ и потребителей поведения экономических благ и организаций, структур формирования спроса рынков основе знания формирования спроса конкурентной экономических основ основе знания среды экономических основ отрасли повеления организаций, структур поведения организаций, структур рынков рынков конкурентной среды допуская конкурентной отрасли, среды типичные ошибки при отрасли, допуская ответе на вопрос или незначительные решении поставленной ошибки при ответе на задачи вопрос или решении поставленной задачи ПК-15 vмением He знает Знает Знает Знает методы метолы метолы метолы анализа анализ анализа проводить проведения анализа проведения проведения анализа проведения рыночных рыночных рыночных рыночных рыночных и специфических специфических рисков специфических рисков специфических рисков специфических рисков рисков для принятия принятия принятия принятия для принятия управленческих управленческих управленческих управленческих управленческих решений, В TOM решений решений, допуская решений, допуская решений числе при принятии типичные ошибки при незначительные Умеет проводить Не умеет проводить решений ответе на вопрос или ошибки при ответе на анализ рыночных и анализ рыночных и инвестировании решении поставленной вопрос или специфических рисков специфических рисков финансировании решении поставленной залачи для принятия для принятия Умеет задачи управленческих проводить управленческих анализ рыночных и Умеет проводить решений решений специфических рисков анализ рыночных и Владеет навыками Не владеет навыками для принятия специфических рисков проведения анализа проведения анализа управленческих принятия рыночных и рыночных и решений, допуская управленческих специфических рисков специфических рисков типичные ошибки при решений, допуская для принятия для принятия ответе на вопрос или управленческих незначительные управленческих решении поставленной ошибки при ответе на решений решений задачи вопрос или Владеет навыками решении поставленной проведения анапиза залачи рыночных Владеет навыками специфических рисков проведения анализа лля принятия рыночных управленческих специфических рисков

решений, допуская	для принятия	
типичные ошибки при	управленческих	
ответе на вопрос или	решений, допуская	
решении поставленной	незначительные	
задачи	ошибки при ответе на	
	вопрос или	
	решении поставленной	
	задачи	

3. Распределение оценок за формы текущего контроля и промежуточную аттестацию

Текущий контроль:

Устный опрос по темам:

- Тема 1. Методы оценки рисков в цепях поставок
- Тема 2. Сравнения альтернативных вариантов для цепей поставок.
- Тема 3. Критерии выбора альтернатив в условиях риска в цепях поставок
- Тема 4. Метод дерева решений для управления рисками в цепях поставок

Реферат по темам:

- Тема 1. Методы оценки рисков в цепях поставок
- Тема 2. Сравнения альтернативных вариантов для цепей поставок.
- Тема 3. Критерии выбора альтернатив в условиях риска в цепях поставок
- Тема 4. Метод дерева решений для управления рисками в цепях поставок

Общая оценка за текущий контроль представляет собой среднее значение между полученными оценками за все оценочные средства.

Промежуточная аттестация – Зачет

Зачет проходит в устной форме с использованием билетов. Каждый билет состоит из одного вопроса, который дает возможность проверки сформированности всех компетенций у каждого обучающегося

Вопросы к промежуточной аттестации подобраны так, чтобы была возможность проверки сформированности всех компетенций у каждого обучающегося. Вопросы разделены по блокам. Каждый блок проверяет определенные компетенции. В каждом билете содержится по одному заданию/вопросу из каждого блока. Таким образом, каждый билет содержит в себе вопросы, направленные на проверку всех компетенций.

Виды оценок:

Для зачета:

зачтено

не зачтено

- 4. Оценочные средства, порядок их применения и критерии оценивания
 - 4.1. Оценочные средства текущего контроля
 - 4.1.1. Устный опрос по темам:
 - Тема 1. Методы оценки рисков в цепях поставок
 - Тема 2. Сравнения альтернативных вариантов для цепей поставок.
 - Тема 3. Критерии выбора альтернатив в условиях риска в цепях поставок
 - Тема 4. Метод дерева решений для управления рисками в цепях поставок
- 4.1.1.1. Устный опрос проводится на практических занятиях. Обучающиеся выступают с докладами, сообщениями, дополнениями, участвуют в дискуссии, отвечают на вопросы преподавателя. Оценивается уровень домашней подготовки по теме, способность системно и логично излагать материал, анализировать, формулировать собственную позицию, отвечать на дополнительные вопросы.
 - 4.1.1.2. Критерии оценивания

Оценка «отлично» ставится, если обучающийся:

- не допустил при ответе ни одной ошибки;
- продемонстрировал высокий уровень понимания материала;

Оценка «хорошо» ставится, если обучающийся:

- допустил при ответе 5 10% ошибок;
- продемонстрировал хороший уровень понимания материала;

Оценка «Удовлетворительно» ставится, если обучающийся:

- допустил при ответе допустил 10-20% ошибок;
- демонстрирует понимание отдельных положений в рамках поставленного вопроса;

Оценка «Неудовлетворительно» ставится, если обучающийся:

- допустил более 20% ошибок при ответе;
- 4.1.1.3. Содержание оценочного средства
- 1. Модели альтернатив с катастрофическими последствиями.
- 2. Модели чистых рисков.

- 3. Модели коммерческих рисков.
- 4. Возможные представления моделей коммерческих рисков.
- 5. Аддитивная модель.
- 6. Мультипликативная модель.
- 7. Модели теории надежности для формализации рисков в цепях поставок.
- 8. Проблема сравнения альтернатив.
- 9. Понятие аппарата линий уровня.
- 10. Формальное определение линий уровня.
- 11. Особенности сравнения рисковых альтернатив в пространстве "Доход-Риск"?
- 12. Выбор наилучшего решения в пространстве "Доход-Риск" при моделировании цепи поставок.
- 13. EVC критерий ожидаемого значения; его линии уровня. MVC критерий значимой дисперсии.
- 14. Характерные особенности МVС критерия и соответствующего аппарата линий уровня.
- 15. SFC критерий порогового уровня.
- 16. Понятие "безрискового эквивалента дохода" в формате конечного результата альтернативы при оптимизации цепи поставок.
 - 17. Концепция предельной ставки замещения. Экономическая интерпретация.
- 18. Выбор наилучшего решения в пространстве "Доходность- Риск" в формате моделей цепи поставок 22. Стратегическое планирование логистики.
 - 23. Стратегия логистического аутсорсинга.
 - 24. Формирование организационной структуры управления логистической компании.
 - 25. Операционная деятельность.
 - 26. Логистическая операция.
 - 27. Логистические функции.
 - 4.1.2.Реферат по темам:
 - Тема 1. Методы оценки рисков в цепях поставок (5 баллов)
 - Тема 2. Сравнения альтернативных вариантов для цепей поставок. (5 баллов)
 - Тема 3. Критерии выбора альтернатив в условиях риска в цепях поставок (7 баллов)

Тема 4. Метод дерева решений для управления рисками в цепях поставок

4.1.2.1. Порядок проведения.

Реферат выполняется обучающимисявнеаудиторно по заданиям, состоящим из одной темы. Подготовка к выполнению реферата начинается с выбора темы. Номер темы варианта определяется в соответствии с начальной буквой фамилии студента. Выполненный реферат должен содержать: план, вводную часть, основной текст (главы и параграфы), заключительную часть, список использованной литературы. Вводная часть отражает значение и актуальность темы, а также цели и задачи работы. В основной части излагаются и последовательно анализируются рассматриваемые проблемы, даётся аргументация научных точек зрения, задачи выполняются с кратким пояснением. В заключении приводятся собственные выводы автора по итогам работы, а также ее практическая значимость. В список использованной литературы могут быть включены учебники, монографии и статьи. Реферат представляется преподавателю для оценивания. Если работа соответствует всем предъявляемым требованиям, она может быть оценена положительно и зачтена. Если работа не зачтена, она с учётом сделанных замечаний в рецензии должна быть переработана и вместе с первым отзывом представлена на повторное рецензирование.

4.1.2.2. Критерии оценивания

Оценка «отлично» ставится, если обучающийся в ответе качественно раскрыл содержание темы. Ответ хорошо структурирован. Прекрасно освоен понятийный аппарат. Продемонстрирован высокий уровень понимания материала, превосходное умение формулировать свои мысли, обсуждать дискуссионные положения.

Оценка «хорошо» ставится, если обучающийся раскрыл основные вопросы темы. Структура ответа в целом адекватна теме. Хорошо освоен понятийный аппарат. Продемонстрирован хороший уровень понимания материала, хорошее умение формулировать свои мысли, обсуждать дискуссионные положения.

Оценка «удовлетворительно» ставится, если обучающийся частично раскрыл тему. Ответ слабо структурирован. Понятийный аппарат освоен частично. Понимание отдельных положений из материала по теме, удовлетворительное умение формулировать свои мысли, обсуждать дискуссионные положения.

Оценка «неудовлетворительно» ставится, если обучающийся тему не раскрыл. Понятийный аппарат освоен неудовлетворительно. Понимание материала фрагментарное или отсутствует. Отсутствует способность формулировать свои мысли, обсуждать дискуссионные положения

- 4.1.2.3. Содержание оценочного средства
- 1. Модели альтернатив с катастрофическими последствиями.
- 2. Модели чистых рисков.
- 3. Модели коммерческих рисков.
- 4. Возможные представления моделей коммерческих рисков.
- 5. Аддитивная модель.
- 6. Мультипликативная модель.
- 7. Модели теории надежности для формализации рисков в цепях поставок.

- 8. Проблема сравнения альтернатив.
- 9. Понятие аппарата линий уровня.
- 10. Формальное определение линий уровня.
- 11. Особенности сравнения рисковых альтернатив в пространстве "Доход-Риск"?
- 12. Выбор наилучшего решения в пространстве "Доход-Риск" при моделировании цепи поставок.
- 13. EVC критерий ожидаемого значения; его линии уровня. MVC критерий значимой дисперсии.
- 14. Характерные особенности MVC критерия и соответствующего аппарата линий уровня.
- 15. SFC критерий порогового уровня.
- 16. Понятие "безрискового эквивалента дохода" в формате конечного результата альтернативы при оптимизации цепи поставок.
 - 17. Концепция предельной ставки замещения. Экономическая интерпретация.
 - 18. Выбор наилучшего решения в пространстве "Доходность- Риск" в формате моделей цепи поставок
 - 4.2. Оценочные средства промежуточной аттестации
 - 4.2.1. Зачет
 - 4.2.1.1. Порядок проведения.

Зачет проводится в устной форме с применением билетов, каждый из которых состоит из двух вопросов.

4.2.1.2. Критерии оценивания.

«Зачтено» ставится, если обучающийся:

обнаружил знание основного учебно-программного материала в объеме, необходимом для дальнейшей учебы и предстоящей работы по специальности, справился с выполнением заданий, предусмотренных программой дисциплины.

«Не зачтено» ставятся, если обучающийся:

обнаружил значительные пробелы в знаниях основного учебно-программного материала, допустил принципиальные ошибки в выполнении предусмотренных программой заданий и не способен продолжить обучение или приступить по окончании университета к профессиональной деятельности без дополнительных занятий по соответствующей дисциплине.

- 4.2.1.3. Содержание оценочного средства
- 1. Модели альтернатив с катастрофическими последствиями.
- 2. Модели чистых рисков.
- 3. Модели коммерческих рисков.
- 4. Возможные представления моделей коммерческих рисков.
- 5. Аддитивная модель.
- 6. Мультипликативная модель.
- 7. Модели теории надежности для формализации рисков в цепях поставок.
- 8. Проблема сравнения альтернатив.
- 9. Понятие аппарата линий уровня.
- 10. Формальное определение линий уровня.
- 11. Особенности сравнения рисковых альтернатив в пространстве "Доход-Риск"
- 12. Выбор наилучшего решения в пространстве "Доход-Риск" при моделировании цепи поставок.
- 13. EVC критерий ожидаемого значения; его линии уровня. MVC критерий значимой дисперсии.
- 14. Характерные особенности МVС критерия и соответствующего аппарата линий уровня.
- 15. SFC критерий порогового уровня.
- 16. Понятие "безрискового эквивалента дохода" в формате конечного результата альтернативы при оптимизации цепи поставок.
 - 17. Концепция предельной ставки замещения. Экономическая интерпретация.
 - 18. Выбор наилучшего решения в пространстве "Доходность- Риск" в формате моделей цепи поставок

Перечень литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)

Направление подготовки: 38.03.02 - Менеджмент

Профиль подготовки: <u>Логистика</u> Квалификация выпускника: <u>бакалавр</u>

Форма обучения: <u>заочное</u> Язык обучения: <u>русский</u>

Год начала обучения по образовательной программе: 2020

Основная литература:

- 1. Кузьминова, Н. Управление рисками на промышленных предприятиях [Электронный ресурс] / Н. Кузьминова. Владимир: Собор, 2006. [173 с.]. ISBN 5-85320-437-2. Текст : электронный. URL: https://znanium.com/catalog/product/499594 (дата обращения: 31.05.2020). Режим доступа: по подписке.
- 2. Управление рисками организации: Учебное пособие / Г.Д. Антонов, О.П. Иванова, В.М. Тумин. М.: НИЦ ИНФРА-М, 2015. 153 с.: 60х90 1/16 + (Доп. мат. znanium.com). (Высшее образование:Бакалавриат). (обложка) ISBN 978-5-16-010203-0 http://znanium.com/bookread2.php?book=475625 (дата обращения: 22.05.2020). Текст : электронный. Режим доступа: по подписке.
- 3. Капустина, Н. В. Управление рисками на промышленных предприятиях: Монография/Н.В.Капустина Москва: НИЦ ИНФРА-М, 2016. 160 с. (Научная мысль) (Обложка. КБС)ISBN 978-5-16-102406-5 (online). Текст: электронный. URL: https://znanium.com/catalog/product/496054 (дата обращения: 22.05.2020). Режим доступа: по подписке.

Дополнительная литература:

- 1. Управление рисками в условиях финансовой нестабильности / Домащенко Д. В., Финогенова Ю. Ю. М.: Магистр, ИНФРА-М Издательский Дом, 2015. 240 с.: 60x90~1/16~ (Переплёт) ISBN 978-5-9776-0138-2 http://znanium.com/bookread2.php?book=502885 (дата обращения: 22.05.2020). Текст : электронный. Режим доступа: по подписке.
- 2. Управление рисками в инновационной деятельности: Учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям / Грачева М.В., Ляпина С.Ю. М.:ЮНИТИ-ДАНА, 2015. 351 с.: 60х90 1/16 ISBN 978-5-238-01693-1 http://znanium.com/bookread2.php?book=883754 (дата обращения: 22.05.2020). Текст : электронный. Режим доступа: по подписке.
- 3. Анализ и управление рисками организации :учеб.пособие / Н.А. Рыхтикова. ? 3-е изд. ? М. : ИНФРА-М, 2018. ? 248 с. ? (Высшее образование: Бакалавриат). http://znanium.com/bookread2.php?book=915955 (дата обращения: 22.05.2020). Текст : электронный. Режим доступа: по подписке.

Перечень информационных технологий, используемых для освоения дисциплины (модуля), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

Направление подготовки: 38.03.02 - Менеджмент

Профиль подготовки: <u>Логистика</u> Квалификация выпускника: <u>бакалавр</u>

Форма обучения: <u>заочное</u> Язык обучения: <u>русский</u>

Год начала обучения по образовательной программе: 2020

Освоение дисциплины (модуля) предполагает использование следующего программного обеспечения и информационно-справочных систем:

Office Professional Plus 2010

Kaspersky Endpoint Security для Windows

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе "ZNANIUM.COM", доступ к которой предоставлен обучающимся. ЭБС "ZNANIUM.COM" содержит произведения крупнейших российских учёных, руководителей государственных органов, преподавателей ведущих вузов страны, высококвалифицированных специалистов в различных сферах бизнеса. Фонд библиотеки сформирован с учетом всех изменений образовательных стандартов и включает учебники, учебные пособия, учебно-методические комплексы, монографии, авторефераты, диссертации, энциклопедии, словари и справочники, законодательно-нормативные документы, специальные периодические издания и издания, выпускаемые издательствами вузов. В настоящее время ЭБС ZNANIUM.COM соответствует всем требованиям федеральных государственных образовательных стандартов высшего образования (ФГОС ВО) нового поколения.