

Направление подготовки / специальность: 44.04.01 Педагогическое образование  
 Профиль / направленность / магистерская программа: Управление образовательной организацией  
 Форма обучения: очная  
 Год начала подготовки: 2024

### КАРТА КОМПЕТЕНЦИЙ

**КОМПЕТЕНЦИЯ:** УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий.

#### ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА КОМПЕТЕНЦИИ

Тип компетенции:

- универсальная компетенция выпускника образовательной программы уровня высшего образования 44.04.01 Педагогическое образование, Профиль: Управление образовательной организацией; уровень ВО - магистратура.

Данная компетенция связана со следующими компетенциями:

УК-5 – Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия;

УК-3 – Способен организовывать и руководить работой команды, выработывая командную стратегию для достижения поставленной цели

УК-2 – Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

УК-6 – Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки

ОПК-8 - Способен проектировать педагогическую деятельность на основе специальных научных знаний и результатов исследований

ОПК-2 – Способен проектировать основные и дополнительные образовательные программы и разрабатывать научно-методическое обеспечение их реализации

ПК-1 – Готовность изучать состояние и потенциал управляемой системы и ее макро- и микроокружения путем использования комплекса методов стратегического и оперативного анализа

ПК-4 – Способен анализировать результаты научных исследований, применять их при решении конкретных научно-исследовательских задач в сфере науки и образования, самостоятельно осуществлять научное исследование

Таблица 2

#### СООТВЕТСТВИЕ УРОВНЕЙ ОСВОЕНИЯ КОМПЕТЕНЦИИ ПЛАНИРУЕМЫМ РЕЗУЛЬТАТАМ ОБУЧЕНИЯ

| Код и наименование компетенции | Индикаторы достижения компетенций | Планируемые результаты обучения, детализированные по уровням освоения компетенции |             |         | Оценочные средства, проверяющие освоение компетенции, с указанием дисциплин (модулей), практик, ГИА |
|--------------------------------|-----------------------------------|---|-------------|---------|---|
|                                |                                   | Базовый   | Продвинутый | Высокий |   |
|                                |                                   |   |             |         |   |

| Код и наименование ком-  | Индикаторы достижения компетенций  | Планируемые результаты обучения, детализированные по уровням освоения компетенции  |   |   | Оценочные средства, проверяющие освоение компетенции, с   |
|--|--|--|---|---|---|
| УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий | УК-1.1 Знать методы критического анализа и оценки проблемных ситуаций на основе системного подхода; основные принципы критического анализа; способы поиска вариантов решения поставленной проблемной ситуации  | Знать базовые методы критического анализа и оценки проблемных ситуаций на основе системного подхода; основные принципы критического анализа; алгоритмы поиска вариантов решения поставленной проблемной ситуации   | Знать методы критического анализа и оценки проблемных ситуаций на основе системного подхода; основные принципы критического анализа; способы поиска вариантов решения поставленной проблемной ситуации  | Знать систему методов критического анализа и оценки проблемных ситуаций на основе системного подхода; принципы критического анализа; эффективные способы поиска вариантов решения поставленной проблемной ситуации  | Философия образования и науки (Устный опрос, тестирование, реферат, зачет)<br>Методология и методы научного исследования (Коллоквиум, тестирование, ситуационная задача, экзамен)<br>Современные проблемы науки и образования (Устный опрос, тестирование, реферат, зачет)<br>Стратегический менеджмент (реферат, устный опрос, зачет)<br>Психология развития и образования (тестирование, устный ответ, письменное домашнее задание, реферат, зачет)<br><br>Ознакомительная практика (отчет по практике, индивидуальное задание)<br>Научно-исследовательская работа (отчет по практике, индивидуальное задание)<br>Выполнение и защита выпускной квалификационной работы (текст ВКР) |
|  | УК-1.2 Уметь анализировать проблемную ситуацию как систему, выявляя ее составляющие и связи между ними; осуществлять поиск вариантов решения поставленной проблемной ситуации; определять стратегию достижения поставленной цели как последовательности шагов, предвидя результат каждого из них и оценивая их влияние на внешнее окружение планируемой деятельности и на взаимоотношения участников этой деятельности | Уметь анализировать проблемную ситуацию по заданному алгоритму; осуществлять поиск вариантов решения поставленной проблемной ситуации; определять стратегию достижения поставленной цели как последовательности шагов, предвидя общий результат каждого из них | Уметь анализировать проблемную ситуацию как систему, выявляя ее составляющие и связи между ними; осуществлять поиск вариантов решения поставленной проблемной ситуации; определять стратегию достижения поставленной цели как последовательности шагов, предвидя общий результат каждого из них и оценивая их влияние на внешнее окружение планируемой деятельности и на взаимоотношения участников этой деятельности | Уметь анализировать проблемную ситуацию как систему, выявляя ее составляющие и связи между ними; осуществлять поиск эффективных вариантов решения поставленной проблемной ситуации; определять стратегию достижения поставленной цели как последовательности шагов, предвидя результат каждого из них и оценивая их влияние на внешнее окружение планируемой деятельности и на взаимоотношения участников этой деятельности |   |
|  | УК-1.3 Владеть навыками критического анализа проблемных ситуаций на основе системного подхода и определения стратегии действий для достижения постав-  | Владеть базовыми навыками критического анализа проблемных ситуаций на основе системного подхода и определения стратегии действий для до-   | Владеть комплексом навыков критического анализа проблемных ситуаций на основе системного подхода и определения стратегии действий для достиже-  | Владеть комплексом навыков критического анализа проблемных ситуаций на основе системного подхода и определения стратегии эффективных действий   |   |

| Код и наименование компетенции | Индикаторы достижения компетенций | Планируемые результаты обучения, детализированные по уровням освоения компетенции |                            |                                  | Оценочные средства, проверяющие освоение компетенции, с |
|--------------------------------|-----------------------------------|---|----------------------------|----------------------------------|---|
|                                |                                   | для достижения поставленной цели  | стижения поставленной цели | для достижения поставленной цели |   |

Таблица 3

### ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИИ

| Код и содержание компетенции  | Этапы формирования компетенции | Семестр | Дисциплина (модуль), практика, ГИА, в ходе которых осваивается компетенция  |
|---|--------------------------------|---------|---|
| УК-1 - Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий | I                              | 1       | Философия образования и науки<br>Методология и методы научного исследования<br>Современные проблемы науки и образования<br>Психология развития и образования<br>Научно-исследовательская работа<br>Ознакомительная практика |
|   | II                             | 2       | Психология развития и образования<br>Научно-исследовательская работа  |
|   | III                            | 3       | Стратегический менеджмент<br>Научно-исследовательская работа  |
|   | IV                             | 4       | Научно-исследовательская работа<br>Выполнение и защита выпускной квалификационной работы  |

**КОМПЕТЕНЦИЯ:** УК-2 - Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

### ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА КОМПЕТЕНЦИИ

Тип компетенции:

- универсальная компетенция выпускника образовательной программы уровня высшего образования 44.04.01 Педагогическое образование, Профиль: Управление образовательной организацией; уровень ВО - магистратура.

Взаимосвязь данной компетенции с другими компетенциями:

ОПК-6 – Способен проектировать и использовать эффективные психолого-педагогические, в том числе инклюзивные, технологии в профессиональной деятельности, необходимые для индивидуализации обучения, развития, воспитания обучающихся с особыми образовательными потребностями

ОПК-3 – Способен проектировать организацию совместной и индивидуальной учебной и воспитательной деятельности обучающихся, в том числе с особыми образовательными потребностями

ПК-5 – Способен проектировать формы и методы контроля качества образования, в том числе с использованием информационных технологий и с учетом отечественного и зарубежного опыта

ОПК-7 – Способен планировать и организовывать взаимодействия участников образовательных отношений

Таблица 2

**СООТВЕТСТВИЕ УРОВНЕЙ ОСВОЕНИЯ КОМПЕТЕНЦИИ ПЛАНИРУЕМЫМ РЕЗУЛЬТАТАМ ОБУЧЕНИЯ**

| Код и наименование компетенции  | Индикаторы достижения компетенций   | Планируемые результаты обучения, детализированные по уровням освоения компетенции   |   |   | Оценочные средства, проверяющие освоение компетенции, с указанием дисциплин (модулей), практик, ГИА   |
|---|---|---|---|---|---|
|   |   | Базовый   | Продвинутый   | Высокий   |   |
| УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла | УК-2.1 Знать принципы, методы и требования, предъявляемые к проектной работе; методы представления и описания результатов проектной деятельности; методы, критерии и параметры оценки результатов выполнения проекта  | Знать базовые принципы, методы и требования, предъявляемые к проектной работе; основные методы представления и описания результатов проектной деятельности; методы, критерии и параметры оценки результатов выполнения проекта  | Знать принципы, методы и требования, предъявляемые к проектной работе; методы представления и описания результатов проектной деятельности; методы, критерии и параметры оценки результатов выполнения проекта   | Знать систему принципов, методов и требований, предъявляемых к проектной работе; эффективные методы представления и описания результатов проектной деятельности; комплекс методов, критериев и параметров оценки результатов выполнения проекта   | Проектирование образовательного процесса образовательной организации (Устный опрос, тестирование, проверка практических навыков, экзамен)<br>Технологии формирования программы развития образовательных организаций (Реферат, устный опрос, зачет)<br>Проектирование в образовательной организации (Реферат, устный опрос, зачет) |
|   | УК-2.2 Уметь формировать план-график реализации проекта в целом и план контроля его выполнения; организовывать и координировать работу участников проекта, обеспечивать работу команды необходимыми ресурсами; представлять публично результаты проекта (или отдельные этапы) | Уметь формировать план-график реализации проекта по заданному алгоритму и план контроля его выполнения; организовывать и координировать работу участников проекта, обеспечивать работу команды необходимыми ресурсами; представлять публично результаты отдельных его этапов в форме отчетов, статей, | Уметь формировать план-график реализации проекта в целом и план контроля его выполнения; организовывать и координировать работу участников проекта, обеспечивать работу команды необходимыми ресурсами; представлять публично результаты проекта в форме отчетов, статей, вы- | Уметь формировать план-график реализации проекта в целом и план контроля его выполнения; эффективно организовывать и координировать работу участников проекта, обеспечивать продуктивную работу команды необходимыми ресурсами; представлять публично результаты проекта в форме отчетов, статей, выступле- |   |

|                       |   |  |  |   |  |
|-----------------------|---|--|--|---|--|
| <b>Код и наимено-</b> | <b>Индикаторы до-</b><br><b>стижения компе-</b>   | <b>Планируемые результаты обучения, детализированные по уровням освоения компетенции</b>   |  |   | <b>Оценочные средства, проверя-</b><br><b>ющие освоение компетенции, с</b> |
|                       | ных его этапов) в<br>форме отчетов, ста-<br>тей, выступлений на<br>научно-<br>практических кон-<br>ференциях                          | выступлений на науч-<br>но-практических кон-<br>ференциях  | ступлений на научно-<br>практических конфе-<br>ренциях   | ний на научно-<br>практических конфе-<br>ренциях  |  |
|                       | УК-2.3 Владеть<br>навыками осуществ-<br>ления деятельности<br>по управлению про-<br>ектом на всех этапах<br>его жизненного цик-<br>ла | Владеть базовыми<br>навыками осуществле-<br>ния деятельности по<br>управлению проектом<br>на всех этапах его<br>жизненного цикла | Владеть комплексом<br>навыков осуществле-<br>ния деятельности по<br>управлению проек-<br>том на всех этапах<br>его жизненного цик-<br>ла | Владеть навыками<br>осуществления эффек-<br>тивной деятельности<br>по управлению проек-<br>том на всех этапах его<br>жизненного цикла |  |

Таблица 3

### ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИИ

| <b>Код и содержание компетенции</b>                                       | <b>Этапы формиро-</b><br><b>вания компетен-</b><br><b>ции</b> | <b>Семестр</b> | <b>Дисциплина (модуль), практика, ГИА, в ходе которых осваива-</b><br><b>ется компетенция</b>   |
|---|---|----------------|---|
| УК-2 - Способен управлять проектом на всех<br>этапах его жизненного цикла | I   | 1              | Проектирование образовательного процесса образовательной орга-<br>низации<br>Научно-исследовательская работа<br>Проектирование в образовательной организации          |
|   | II  | 2              | Научно-исследовательская работа   |
|   | III   | 3              | Научно-исследовательская работа   |
|   | IV  | 4              | Технологии формирования программы развития образовательных<br>организаций<br>Научно-исследовательская работа<br>Выполнение и защита выпускной квалификационной работы |

**КОМПЕТЕНЦИЯ: УК-3 - Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели**

**ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА КОМПЕТЕНЦИИ**

Тип компетенции:

- универсальная компетенция выпускника образовательной программы уровня высшего образования 44.04.01 Педагогическое образование, Профиль: Управление образовательной организацией; уровень ВО - магистратура.

Взаимосвязь данной компетенции с другими компетенциями:

ОПК-2 – Способен проектировать основные и дополнительные образовательные программы и разрабатывать научно-методическое обеспечение их реализации

ОПК-1 – Способен осуществлять и оптимизировать профессиональную деятельность в соответствии с нормативными правовыми актами в сфере образования и нормами профессиональной этики

ОПК-7 – Способен планировать и организовывать взаимодействия участников образовательных отношений

ПК-2 – Готовность исследовать, организовывать и оценивать управленческий процесс с использованием инновационных технологий менеджмента, соответствующих общим и специфическим закономерностям развития управляемой системы

ПК-5 – Способен проектировать формы и методы контроля качества образования, в том числе с использованием информационных технологий и с учетом отечественного и зарубежного опыта

УК-5 – Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия

УК-1 – Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий

ПК-1 – Готовность изучать состояние и потенциал управляемой системы и ее макро- и микроокружения путем использования комплекса методов стратегического и оперативного анализа

Таблица 2

**СООТВЕТСТВИЕ УРОВНЕЙ ОСВОЕНИЯ КОМПЕТЕНЦИИ ПЛАНИРУЕМЫМ РЕЗУЛЬТАТАМ ОБУЧЕНИЯ**

| Код и наименование компетенции   | Индикаторы достижения компетенций   | Планируемые результаты обучения, детализированные по уровням освоения компетенции               |  |  | Оценочные средства, проверяющие освоение компетенции, с указанием дисциплин (модулей), практик, ГИА  |
|--|---|---|--|--|--|
|  |   | Базовый   | Продвинутый  | Высокий  |  |
| УК-3. Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели | УК-3.1 Знать правила командной работы; необходимые условия для эффективной командной работы | Знать правила командной работы по заданному алгоритму; необходимые условия для командной работы | Знать правила командной работы; необходимые условия для командной работы | Знать правила командной работы; оптимальные условия для эффективной командной работы | Современные проблемы науки и образования (Устный опрос, тестирование, реферат, зачет)<br>Менеджмент в современном образовании (Устный опрос, тестирование, экзамен)<br>Лидерство и командообразование (тестирование, контрольная работа, зачет)<br>Тренинг педагогического взаимодействия (устный опрос, тестирование, проверка практических навыков, зачет)<br>Тренинг управления конфликтами в образова- |
|  | УК-3.2 Уметь планировать командную работу, распределять поруче-                             | Уметь по заданному алгоритму планировать командную работу, рас-                                 | Уметь планировать командную работу, распределять поручения и             | Уметь планировать продуктивную командную работу, распреде-                           |  |

| Код и наименование компетенции | Индикаторы достижения компетенции   | Планируемые результаты обучения, детализированные по уровням освоения компетенции   |  |   | Оценочные средства, проверяющие освоение компетенции, с указанием дисциплин (модульной среде (Тестирование, реферат, устный опрос, зачет)<br>Технология формирования корпоративной культуры (устный опрос, реферат, зачет)<br>Стратегический менеджмент (реферат, устный опрос, зачет)<br>Развитие персонала образовательной организации (Устный опрос, письменная работа, зачет)<br><br>Выполнение и защита выпускной квалификационной работы (текст ВКР) |
|--------------------------------|---|---|--|---|--|
|                                |   | пределять поручения и делегировать полномочия членам команды; организовывать обсуждение разных идей и мнений; предвидит результаты (последствия) как личных, так и коллективных действий; организовать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели | делегировать полномочия членам команды; организовывать обсуждение разных идей и мнений; предвидит результаты как личных, так и коллективных действий; организовать и руководить работой команды для достижения поставленной цели | делегировать полномочия членам команды; организовывать обсуждение разных идей и мнений; предвидит результаты как личных, так и коллективных действий; организовать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели |  |
| УК-3.3                         | Владеть навыками осуществления деятельности по организации и руководству работой команды для достижения поставленной цели | Владеть базовыми навыками осуществления деятельности по организации и руководству работой команды для достижения поставленной цели  | Владеть навыками осуществления деятельности по рациональной организации и руководству работой команды для достижения поставленной цели   | Владеть навыками осуществления эффективной деятельности по организации и руководству работой команды для достижения поставленной цели   |  |

Таблица 3

### ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИИ

| Код и содержание компетенции   | Этапы формирования компетенции | Семестр | Дисциплина (модуль), практика, ГИА, в ходе которых осваивается компетенция            |
|--|--------------------------------|---------|---|
| УК-3 - Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая команд- | I                              | 1       | Современные проблемы науки и образования (Устный опрос, тестирование, реферат, зачет) |

| Код и содержание компетенции                   | Этапы формирования компетенции | Семестр | Дисциплина (модуль), практика, ГИА, в ходе которых осваивается компетенция  |
|--|--------------------------------|---------|---|
| ную стратегию для достижения поставленной цели | II                             | 3       | Менеджмент в современном образовании<br>Тренинг педагогического взаимодействия<br>Тренинг управления конфликтами в образовательной среде<br>Стратегический менеджмент<br>Развитие персонала образовательной организации |
|  | III                            | 4       | Технология формирования корпоративной культуры<br>Лидерство и командообразование<br>Выполнение и защита выпускной квалификационной работы   |

**КОМПЕТЕНЦИЯ:** УК-4 - Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия

#### ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА КОМПЕТЕНЦИИ

Тип компетенции:

- универсальная компетенция выпускника образовательной программы уровня высшего образования 44.04.01 Педагогическое образование, Профиль: Управление образовательной организацией; уровень ВО - магистратура.

Взаимосвязь данной компетенции с другими компетенциями:

ПК-5 – Способен проектировать формы и методы контроля качества образования, в том числе с использованием информационных технологий и с учетом отечественного и зарубежного опыта

ПК-6 – Способен применять современные методики и технологии организации образовательной деятельности, диагностики и оценивания качества образовательного процесса по различным образовательным программам

Таблица 2

#### СООТВЕТСТВИЕ УРОВНЕЙ ОСВОЕНИЯ КОМПЕТЕНЦИИ ПЛАНИРУЕМЫМ РЕЗУЛЬТАТАМ ОБУЧЕНИЯ

| Код и наименование компетенции | Индикаторы достижения компетенций | Планируемые результаты обучения, детализированные по уровням освоения компетенции |             |         | Оценочные средства, проверяющие освоение компетенции, с указанием дисциплин (модулей), |
|--------------------------------|-----------------------------------|---|-------------|---------|--|
|                                |                                   | Базовый   | Продвинутый | Высокий |  |
|                                |                                   |   |             |         |  |

|   |   |   |  |  | практик, ГИА   |
|---|---|---|--|--|--|
| <p>УК-4. Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия</p> | <p>УК-4.1 Знать правила профессиональной этики; методы коммуникации для академического и профессионального взаимодействия; современные средства информационно-коммуникационных технологий</p>   | <p>УК-4.1 Знать правила профессиональной этики; методы коммуникации для академического и профессионального взаимодействия; современные средства информационно-коммуникационных технологий</p>   | <p>Знать правила профессиональной этики; базовые методы коммуникации для академического и профессионального взаимодействия; основные средства информационно-коммуникационных технологий</p>  | <p>Знать правила профессиональной этики; методы коммуникации для академического и профессионального взаимодействия; современные средства информационно-коммуникационных технологий.</p>  | <p>Иностраный язык в сфере профессиональной коммуникации (Устный опрос, контрольная работа, зачет)<br/>Выполнение и защита выпускной квалификационной работы (текст ВКР, защита ВКР)<br/>Академическая коммуникация (Письменная работа, устный опрос, зачет)</p> |
|   | <p>УК-4.2 Уметь создавать на русском и иностранном языке письменные тексты научного и официально-делового стилей речи по профессиональным вопросам; производить редакторскую и корректорскую правку текстов научного и официально-делового стилей речи на русском и иностранном языке; анализировать систему коммуникационных связей в организации; представлять результаты академической и профессиональной деятельности, в том числе на иностранном(ых) языке(ах); использовать современные</p> | <p>УК-4.2 Уметь создавать на русском и иностранном языке письменные тексты научного и официально-делового стилей речи по профессиональным вопросам; производить редакторскую и корректорскую правку текстов научного и официально-делового стилей речи на русском и иностранном языке; анализировать систему коммуникационных связей в организации; представлять результаты академической и профессиональной деятельности, в том числе на иностранном(ых) языке(ах); использовать современные</p> | <p>Уметь создавать на русском и иностранном языке письменные тексты научного и официально-делового стилей речи по основным профессиональным вопросам; производить редакторскую и корректорскую правку текстов научного и официально-делового стилей речи на русском и иностранном языке; анализировать коммуникационные связи в организации; представлять результаты академической и профессиональной деятельности, в том числе на иностранном(ых) языке(ах); использовать средства информационно-коммуникационных технологий для акаде-</p> | <p>Уметь создавать на русском и иностранном языке письменные тексты научного и официально-делового стилей речи по профессиональным вопросам; производить редакторскую и корректорскую правку текстов научного и официально-делового стилей речи на русском и иностранном языке; анализировать систему коммуникационных связей в организации; представлять результаты академической и профессиональной деятельности, в том числе на иностранном(ых) языке(ах); использовать современные средства информаци-</p> |  |

| Код и наименования компетенции | Индикаторы достижения  | Планируемые результаты обучения, детализированные по уровням освоения компетенции  |  |   | Оценочные средства, проверяющие освоение компетенции, с |
|--------------------------------|--|--|--|---|---|
|                                |  | средства информационно-коммуникационных технологий для академического и профессионального взаимодействия   | средства информационно-коммуникационных технологий для академического и профессионального взаимодействия   | мического и профессионального взаимодействия  |   |
|                                | УК-4.3 Владеть навыками применения современных коммуникативных технологий, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия | УК-4.3 Владеть навыками применения современных коммуникативных технологий, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия | Владеть базовыми навыками применения коммуникативных технологий, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия в стандартных ситуациях | Владеть навыками применения современных коммуникативных технологий, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия в стандартных и нестандартных ситуациях |   |

Таблица 3

### ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИИ

| Код и содержание компетенции  | Этапы формирования компетенции | Семестр | Дисциплина (модуль), практика, ГИА, в ходе которых осваивается компетенция |
|---|--------------------------------|---------|--|
| УК-4 - Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия | I                              | 1       | Иностранный язык в сфере профессиональной коммуникации                     |
|   | II                             | 3       | Академическая коммуникация   |
|   | III                            | 4       | Выполнение и защита выпускной квалификационной работы                      |

**КОМПЕТЕНЦИЯ: УК-5 - Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия**

**ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА КОМПЕТЕНЦИИ**

Тип компетенции:

- универсальная компетенция выпускника образовательной программы уровня высшего образования 44.04.01 Педагогическое образование, Профиль: Управление образовательной организацией; уровень ВО - магистратура.

Взаимосвязь данной компетенции с другими компетенциями:

ПК-6 – Способен применять современные методики и технологии организации образовательной деятельности, диагностики и оценивания качества образовательного процесса по различным образовательным программам

Таблица 2

**СООТВЕТСТВИЕ УРОВНЕЙ ОСВОЕНИЯ КОМПЕТЕНЦИИ ПЛАНИРУЕМЫМ РЕЗУЛЬТАТАМ ОБУЧЕНИЯ**

| Код и наименование компетенции   | Индикаторы достижения компетенций   | Планируемые результаты обучения, детализированные по уровням освоения компетенции  |  |   | Оценочные средства, проверяющие освоение компетенции, с указанием дисциплин (модулей), практик, ГИА  |
|--|---|--|--|---|--|
|  |   | Базовый  | Продвинутый  | Высокий   |  |
| УК-5. Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия | УК-5.1 Знать национальные, этнокультурные и конфессиональные особенности и народные традиции населения; основные принципы межкультурного взаимодействия   | Знать характерные национальные, этнокультурные и конфессиональные особенности отдельных народов; основные принципы межкультурного взаимодействия   | Знать характерные национальные, этнокультурные и конфессиональные особенности разных народов; принципы организации межкультурного взаимодействия   | Знать национальные, этнокультурные и конфессиональные особенности разных народов во всем их многообразии; современные принципы организации межкультурного взаимодействия  | Философия образования и науки (Устный опрос, тестирование, реферат, зачет)<br>Проектирование и организация внеурочного культурно-образовательного пространства в образовательной организации (Тестирование, реферат, устный опрос, зачет)<br>Технологии развития личности учащегося в коллективе (Устный опрос, тестирование, проверка практических навыков, зачет)<br>Технология формирования корпоративной куль- |
|  | УК-5.2 Уметь соблюдать этические нормы и права человека; анализировать особенности социального взаимодействия с учетом национальных, этнокультурных, конфессиональных особенностей; создавать благоприятную | Уметь соблюдать общепринятые этические нормы и права человека; анализировать по алгоритму особенности взаимодействия с учетом национальных, этнокультурных, конфессиональных особенностей; создавать благоприятную среду | Уметь соблюдать этические нормы и права человека; анализировать особенности взаимодействия с учетом национальных, этнокультурных, конфессиональных особенностей; создавать благоприятную среду для межкультурного взаимодействия при вы- | Уметь соблюдать этические нормы и права человека; конструктивно анализировать особенности взаимодействия с учетом национальных, этнокультурных, конфессиональных особенностей; создавать оптимальную среду для межкультурного взаи- |  |

| Код и наименование компетенции   | Индикаторы достижения компетенций  | Планируемые результаты обучения, детализированные по уровням освоения компетенции   |   |   | Оценочные средства, проверяющие освоение туры (устный опрос, реферат, зачет)<br><br>Выполнение и защита выпускной квалификационной работы (защита ВКР) |
|--|--|---|---|---|--|
|  |  | среду для межкультурного взаимодействия при выполнении профессиональных задач   | для межкультурного взаимодействия при выполнении профессиональных задач в стандартных ситуациях                     | полнении профессиональных задач в стандартных и нестандартных ситуациях |  |
| УК-5.3 Владеть навыками создания благоприятной среды для межкультурного взаимодействия при выполнении профессиональных задач | Владеть базовыми навыками создания благоприятной среды для межкультурного взаимодействия при выполнении профессиональных задач в стандартных ситуациях | Владеть навыками создания благоприятной среды для межкультурного взаимодействия при выполнении профессиональных задач в стандартных и нестандартных ситуациях | Владеть навыками создания оптимальной среды для межкультурного взаимодействия при выполнении профессиональных задач |   |  |

Таблица 3

#### ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИИ

| Код и содержание компетенции  | Этапы формирования компетенции | Семестр | Дисциплина (модуль), практика, ГИА, в ходе которых осваивается компетенция  |
|---|--------------------------------|---------|---|
| УК-5 - Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия | I                              | 1       | Философия образования и науки   |
|   | II                             | 2       | Технологии развития личности учащегося в коллективе<br>Проектирование и организация внеурочного культурно-образовательного пространства в образовательной организации |
|   | III                            | 4       | Технология формирования корпоративной культуры<br>Выполнение и защита выпускной квалификационной работы   |

**КОМПЕТЕНЦИЯ:** УК-6 - Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки

**ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА КОМПЕТЕНЦИИ**

Тип компетенции:

- универсальная компетенция выпускника образовательной программы уровня высшего образования 44.04.01 Педагогическое образование, Профиль: Управление образовательной организацией; уровень ВО - магистратура.

Взаимосвязь данной компетенции с другими компетенциями:

ОПК-8 – Способен проектировать педагогическую деятельность на основе специальных научных знаний и результатов исследований

ОПК-1 – Способен осуществлять и оптимизировать профессиональную деятельность в соответствии с нормативными правовыми актами в сфере образования и нормами профессиональной этики

ПК-4 – Способен анализировать результаты научных исследований, применять их при решении конкретных научно-исследовательских задач в сфере науки и образования, самостоятельно осуществлять научное исследование

ПК-5 – Способен проектировать формы и методы контроля качества образования, в том числе с использованием информационных технологий и с учетом отечественного и зарубежного опыта

Таблица 2

**СООТВЕТСТВИЕ УРОВНЕЙ ОСВОЕНИЯ КОМПЕТЕНЦИИ ПЛАНИРУЕМЫМ РЕЗУЛЬТАТАМ ОБУЧЕНИЯ**

| Код и наименование компетенции  | Индикаторы достижения компетенций   | Планируемые результаты обучения, детализированные по уровням освоения компетенции   |  |  | Оценочные средства, проверяющие освоение компетенции, с указанием дисциплин (модулей), практик, ГИА   |
|---|---|---|--|--|---|
|   |   | Базовый   | Продвинутый  | Высокий  |   |
| УК-6. Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки | УК-6.1 Знать способы определения и реализации приоритетов собственной профессиональной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки | Знать основные способы определения и реализации приоритетов собственной профессиональной деятельности в стандартных ситуациях и способы ее совершенствования на основе самооценки | Знать способы определения и реализации приоритетов собственной профессиональной деятельности в стандартных и нестандартных ситуациях и способы ее совершенствования на основе самооценки | Знать эффективные способы определения и реализации приоритетов собственной профессиональной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки | Методология и методы научного исследования (Коллоквиум, тестирование, ситуационная задача, экзамен)<br>Инновационные процессы в образовании ( Устный опрос, тестирование, реферат, экзамен)<br>Организация исследовательской дея- |
|   | УК-6.2 Уметь определять личностные и профессиональные приоритеты соб-   | Уметь определять личностные и профессиональные приоритеты   | Уметь определять личностные и профессиональные приоритеты  | Уметь эффективно определять личностные и профессиональные прио-  |   |

| Код и наименования компетенции | Индикаторы достижения компетенций   | Планируемые результаты обучения, детализированные по уровням освоения компетенции  |  |  | Оценочные средства, проверяющие деятельность (устный опрос, зачет)<br>Создание электронного портфолио выпускника педагогической магистратуры (презентация, творческое задание, эссе, лабораторные работы, отчет, зачет) |
|--------------------------------|---|--|--|--|---|
|                                |   | собственной деятельности на основе алгоритма и способы ее совершенствования на основе самооценки; разрабатывать, планировать, контролировать, оценивать собственную деятельность в решении задач саморазвития и самореализации | собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки; конструктивно разрабатывать, планировать, контролировать, оценивать собственную деятельность в решении задач саморазвития и самореализации | ритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки; системно разрабатывать, планировать, контролировать, оценивать собственную деятельность в решении задач саморазвития и самореализации |   |
|                                | ственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки; разрабатывать, планировать, контролировать, оценивать собственную деятельность в решении задач саморазвития и самореализации | собственной деятельности на основе алгоритма и способы ее совершенствования на основе самооценки; разрабатывать, планировать, контролировать, оценивать собственную деятельность в решении задач саморазвития и самореализации | собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки; конструктивно разрабатывать, планировать, контролировать, оценивать собственную деятельность в решении задач саморазвития и самореализации | ритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки; системно разрабатывать, планировать, контролировать, оценивать собственную деятельность в решении задач саморазвития и самореализации | Оценочные средства, проверяющие деятельность (устный опрос, зачет)<br>Создание электронного портфолио выпускника педагогической магистратуры (презентация, творческое задание, эссе, лабораторные работы, отчет, зачет) |
|                                | УК-6.3 Владеть навыками осуществления деятельности по самоорганизации и саморазвитию в соответствии с личностными и профессиональными приоритетами  | Владеть базовыми навыками осуществления деятельности на основе алгоритма по самоорганизации, саморазвитию и способами ее совершенствования на основе самооценки в соответствии с личностными и профессиональными приоритетами  | Владеть навыками осуществления вариативной деятельности по самоорганизации, саморазвитию и способами ее совершенствования на основе самооценки в соответствии с личностными и профессиональными приоритетами             | Владеть навыками осуществления системной деятельности по самоорганизации, саморазвитию и эффективными способами ее совершенствования на основе самооценки в соответствии с личностными и профессиональными приоритетами    | Выполнение и защита выпускной квалификационной работы (защита ВКР)<br>Психология развития и образования (тестирование, устный опрос, письменное домашнее задание, реферат, зачет)                                       |

Таблица 3

## ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИИ

| Код и содержание компетенции   | Этапы формирования компетенции | Семестр | Дисциплина (модуль), практика, ГИА, в ходе которых осваивается компетенция  |
|--|--------------------------------|---------|---|
| УК-6 - Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки | I                              | 1       | Организация исследовательской деятельности<br>Методология и методы научного исследования<br>Психология развития и образования |
|  | II                             | 2       | Инновационные процессы в образовании<br>Психология развития и образования   |
|  | III                            | 3       | Создание электронного портфолио выпускника педагогической ма-   |

| Код и содержание компетенции | Этапы формирования компетенции | Семестр | Дисциплина (модуль), практика, ГИА, в ходе которых осваивается компетенция |
|------------------------------|--------------------------------|---------|--|
|                              |                                |         | гистратуры   |
|                              | IV                             | 4       | Выполнение и защита выпускной квалификационной работы                      |

**КОМПЕТЕНЦИЯ:** ОПК-1 - Способен осуществлять и оптимизировать профессиональную деятельность в соответствии с нормативными правовыми актами в сфере образования и нормами профессиональной этики

### ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА КОМПЕТЕНЦИИ

Тип компетенции:

- общепрофессиональная компетенция выпускника образовательной программы уровня высшего образования 44.04.01 Педагогическое образование, Профиль: Управление образовательной организацией; уровень ВО - магистратура.

Взаимосвязь данной компетенции с другими компетенциями:

ОПК-8 – Способен проектировать педагогическую деятельность на основе специальных научных знаний и результатов исследований

УК-6 – Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки

ОПК-7 – Способен планировать и организовывать взаимодействия участников образовательных отношений

ОПК-6 – Способен проектировать и использовать эффективные психолого-педагогические, в том числе инклюзивные, технологии в профессиональной деятельности, необходимые для индивидуализации обучения, развития, воспитания обучающихся с особыми образовательными потребностями

ОПК-5 – Способен разрабатывать программы мониторинга результатов образования обучающихся, разрабатывать и реализовывать программы преодоления трудностей в обучении

УК-3 – Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели

Таблица 2

### СООТВЕТСТВИЕ УРОВНЕЙ ОСВОЕНИЯ КОМПЕТЕНЦИИ ПЛАНИРУЕМЫМ РЕЗУЛЬТАТАМ ОБУЧЕНИЯ

| Код и наименование компетенции | Индикаторы достижения компетенций | Планируемые результаты обучения, детализированные по уровням освоения компетенции |  |  | Оценочные средства, проверяющие освоение компетенции, с указанием дисциплин (модулей), практик, ГИА |
|--------------------------------|-----------------------------------|---|--|--|---|
|                                |                                   | Базовый   | Продвинутый                            | Высокий                                  |   |
| ОПК-1. Способен осуществлять и | ОПК-1.1 Знать нормативно-правовые | Знать основные нормативно-правовые акты в   | Знать нормативно-правовые акты в сфере | Знать актуальные нормативно-правовые ак- | Инновационные процессы в образовании ( Устный опрос,  |

| Код и наименование компетенции   | Индикаторы достижения компетенций  | Планируемые результаты обучения, детализированные по уровням освоения компетенции   |  |   | Оценочные средства, проверяющие освоение компетенции  |
|--|--|---|--|---|---|
|  |  | сфере образования, базовые нормы профессиональной этики   | образования, нормы профессиональной этики в стандартных и нестандартных ситуациях  | ты в сфере образования, нормы профессиональной этики  |   |
| оптимизировать профессиональную деятельность в соответствии с нормативными правовыми актами в сфере образования и нормами профессиональной этики | акты в сфере образования, нормы профессиональной этики   |   |  |   | <p>тестирование, реферат, экзамен)</p> <p>Менеджмент в современном образовании (Устный опрос, тестирование, экзамен)</p> <p>Федеральные государственные образовательные стандарты и стандарт профессиональной деятельности педагога (Творческое задание, отчет, зачет)</p> <p>Теория и практика управления образовательными процессами и системами (Реферат, письменная работа, экзамен)</p> <p>Электронные библиотечные системы и сервисы в научно-образовательной деятельности (Письменная работа, реферат, зачет)</p> <p>Выполнение и защита выпускной квалификационной работы (текст ВКР)</p> |
|  | ОПК-1.2 Уметь осуществлять и оптимизировать профессиональную деятельность в соответствии с нормативно-правовыми актами в сфере образования и нормами профессиональной этики                | Уметь осуществлять и оптимизировать профессиональную деятельность в соответствии с основными нормативно-правовыми актами в сфере образования и базовыми нормами профессиональной этики                | Уметь осуществлять и оптимизировать профессиональную деятельность в соответствии с нормативно-правовыми актами в сфере образования и нормами профессиональной этики в стандартных и нестандартных ситуациях                | Уметь системно осуществлять и оптимизировать профессиональную деятельность в соответствии с актуальными нормативно-правовыми актами в сфере образования и нормами профессиональной этики                |   |
|  | ОПК-1.3 Владеть способностью осуществлять и оптимизировать профессиональную деятельность в соответствии с нормативно-правовыми актами в сфере образования и нормами профессиональной этики | Владеть способностью осуществлять и оптимизировать профессиональную деятельность в соответствии с основными нормативно-правовыми актами в сфере образования и базовыми нормами профессиональной этики | Владеть способностью осуществлять и оптимизировать профессиональную деятельность в соответствии с нормативно-правовыми актами в сфере образования и нормами профессиональной этики в стандартных и нестандартных ситуациях | Владеть способностью системно осуществлять и оптимизировать профессиональную деятельность в соответствии с актуальными нормативно-правовыми актами в сфере образования и нормами профессиональной этики |   |

Таблица 3

### ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИИ

| Код и содержание компетенции                   | Этапы формирования компетенции | Семестр | Дисциплина (модуль), практика, ГИА, в ходе которых осваивается компетенция |
|--|--------------------------------|---------|--|
| ОПК-1 - Способен осуществлять и оптимизировать | I                              | 1       | Теория и практика управления образовательными процессами и си-             |

| Код и содержание компетенции   | Этапы формирования компетенции | Семестр | Дисциплина (модуль), практика, ГИА, в ходе которых осваивается компетенция  |
|--|--------------------------------|---------|---|
| рывать профессиональную деятельность в соответствии с нормативными правовыми актами в сфере образования и нормами профессиональной этики |                                |         | стемами<br>Электронные библиотечные системы и сервисы в научно-образовательной деятельности   |
|  | II                             | 2       | Инновационные процессы в образовании  |
|  | III                            | 3       | Менеджмент в современном образовании<br>Федеральные государственные образовательные стандарты и стандарт профессиональной деятельности педагога |
|  | IV                             | 4       | Выполнение и защита выпускной квалификационной работы   |

**КОМПЕТЕНЦИЯ:** ОПК -2 - Способен проектировать основные и дополнительные образовательные программы и разрабатывать научно-методическое обеспечение их реализации

#### ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА КОМПЕТЕНЦИИ

Тип компетенции:

- общепрофессиональная компетенция выпускника образовательной программы уровня высшего образования 44.04.01 Педагогическое образование, Профиль: Управление образовательной организацией; уровень ВО - магистратура.

Взаимосвязь данной компетенции с другими компетенциями:

УК-1 – Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий

УК-3 – Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели

ОПК-8 – Способен проектировать педагогическую деятельность на основе специальных научных знаний и результатов исследований

Таблица 2

#### СООТВЕТСТВИЕ УРОВНЕЙ ОСВОЕНИЯ КОМПЕТЕНЦИИ ПЛАНИРУЕМЫМ РЕЗУЛЬТАТАМ ОБУЧЕНИЯ

| Код и наименование компетенции  | Индикаторы достижения компетенций   | Планируемые результаты обучения, детализированные по уровням освоения компетенции           |   |  | Оценочные средства, проверяющие освоение компетенции, с указанием дисциплин (модулей), практик, ГИА   |
|---|---|---|---|--|---|
|   |   | Базовый   | Продвинутый   | Высокий  |   |
| ОПК-2. Способен проектировать основные и дополнительные образовательные программы | ОПК-2.1 Знать технологии проектирования основных и дополнительных образовательных программ, научного- | Знать типовые технологии проектирования основных и дополнительных образовательных программ, | Знать технологии проектирования основных и дополнительных образовательных программ, | Знать эффективные технологии проектирования основных и дополнительных образовательных про- | Современные проблемы науки и образования (Устный опрос, тестирование, реферат, зачет)<br>Современные модели образования (Письменная работа, |

| Код и наименования компетенции                                | Индикаторы достижения компетенций  | Планируемые результаты обучения, детализированные по уровням освоения компетенции   |   |   | Оценочные средства, проверяющие освоение компетенции, с указанием дисциплин (модулей), практик, ГИА   |
|---|--|---|---|---|---|
|   |  | Базовый   | Продвинутый   | Высокий   |   |
| и разрабатывать научно-методическое обеспечение их реализации | методического обеспечения и условия их реализации  | научно-методического обеспечения и базовые условия их реализации в стандартных ситуациях  | научно-методического обеспечения и базовые условия их реализации в стандартных и нестандартных ситуациях  | грамм, научно-методического обеспечения и условия их реализации в профессиональной сфере  | реферат, зачет)<br>Выполнение и защита выпускной квалификационной работы (текст ВКР)<br>Теория обучения и воспитания (устный опрос, письменная работа, практическое задание, зачет) |
|   | ОПК-2.2 Уметь проектировать основные и дополнительные образовательные программы и разрабатывать научно-методическое обеспечение их реализации                | Уметь проектировать по алгоритму основные и дополнительные образовательные программы и разрабатывать научно-методическое обеспечение их реализации                | Уметь самостоятельно проектировать основные и дополнительные образовательные программы и разрабатывать научно-методическое обеспечение их реализации                | Уметь самостоятельно проектировать инновационные основные и дополнительные образовательные программы и разрабатывать научно-методическое обеспечение их реализации                |   |
|   | ОПК-2.3 Владеть способностью проектировать основные и дополнительные образовательные программы и разрабатывать научно-методическое обеспечение их реализации | Владеть способностью проектировать по алгоритму основные и дополнительные образовательные программы и разрабатывать научно-методическое обеспечение их реализации | Владеть способностью самостоятельно проектировать основные и дополнительные образовательные программы и разрабатывать научно-методическое обеспечение их реализации | Владеть способностью самостоятельно проектировать инновационные основные и дополнительные образовательные программы и разрабатывать научно-методическое обеспечение их реализации |   |

Таблица 3

## ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИИ

| Код и содержание компетенции | Этапы формирования компетенции | Семестр | Дисциплина (модуль), практика, ГИА, в ходе которых осваивается компетенция |
|------------------------------|--------------------------------|---------|--|
|------------------------------|--------------------------------|---------|--|

| Код и содержание компетенции  | Этапы формирования компетенции | Семестр | Дисциплина (модуль), практика, ГИА, в ходе которых осваивается компетенция                                 |
|---|--------------------------------|---------|--|
| ОПК -2 - Способен проектировать основные и дополнительные образовательные программы и разрабатывать научно-методическое обеспечение их реализации | I                              | 1       | Современные проблемы науки и образования<br>Современные модели образования<br>Теория обучения и воспитания |
|   | II                             | 2       | Теория обучения и воспитания   |
|   | III                            | 4       | Выполнение и защита выпускной квалификационной работы  |

**КОМПЕТЕНЦИЯ:** ОПК-3 - Способен проектировать организацию совместной и индивидуальной учебной и воспитательной деятельности обучающихся, в том числе с особыми образовательными потребностями

#### ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА КОМПЕТЕНЦИИ

Тип компетенции:

- общепрофессиональная компетенция выпускника образовательной программы уровня высшего образования 44.04.01 Педагогическое образование, Профиль: Управление образовательной организацией; уровень ВО - магистратура.

Взаимосвязь данной компетенции с другими компетенциями:

ОПК-4 – Способен создавать и реализовывать условия и принципы духовно-нравственного воспитания обучающихся на основе базовых национальных ценностей

ОПК-6 – Способен проектировать и использовать эффективные психолого-педагогические, в том числе инклюзивные, технологии в профессиональной деятельности, необходимые для индивидуализации обучения, развития, воспитания обучающихся с особыми образовательными потребностями

УК-2 – Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

Таблица 2

#### СООТВЕТСТВИЕ УРОВНЕЙ ОСВОЕНИЯ КОМПЕТЕНЦИИ ПЛАНИРУЕМЫМ РЕЗУЛЬТАТАМ ОБУЧЕНИЯ

| Код и наименование компетенции | Индикаторы достижения компетенций | Планируемые результаты обучения, детализированные по уровням освоения компетенции |                   |                   | Оценочные средства, проверяющие освоение компетенции, с указанием дисциплин (модулей), практик, ГИА |
|--------------------------------|-----------------------------------|---|-------------------|-------------------|---|
|                                |                                   | Базовый   | Продвинутый       | Высокий           |   |
| ОПК-3. Способен                | ОПК-3.1 Знать техноло-            | Знать основные техно-   | Знать современные | Знать инновацион- | Проектирование образовательно-  |

| Код и наименование компетенции  | Индикаторы достижения компетенций  | Планируемые результаты обучения, детализированные по уровням освоения компетенции   |   |   | Оценочные средства, проверяющие освоение компетенции, с указанием дисциплин (модулей), практик, ГИА  |
|---|--|---|---|---|--|
|   |  | Базовый   | Продвинутый   | Высокий   |  |
| проектировать организацию совместной и индивидуальной учебной и воспитательной деятельности обучающихся, в том числе с особыми образовательными потребностями | гии проектирования организации совместной и индивидуальной учебной и воспитательной деятельности обучающихся, в том числе с особыми образовательными потребностями                         | логии проектирования организации совместной и индивидуальной учебной и воспитательной деятельности обучающихся, в том числе с особыми образовательными потребностями                            | технологии проектирования организации совместной и индивидуальной учебной и воспитательной деятельности обучающихся, в том числе с особыми образовательными потребностями                         | ные технологии проектирования организации совместной и индивидуальной учебной и воспитательной деятельности обучающихся, в том числе с особыми образовательными потребностями   | го процесса образовательной организации (Устный опрос, тестирование, проверка практических навыков, экзамен)<br>Психолого-педагогические технологии в педагогической деятельности (Устный опрос, письменная работа, тестирование, экзамен)<br>Выполнение и защита выпускной квалификационной работы (текст ВКР)<br>Теория обучения и воспитания (устный опрос, письменная работа, практическое задание, зачет) |
|   | ОПК-3.2 Уметь проектировать организацию совместной и индивидуальной учебной и воспитательной деятельности обучающихся, в том числе с особыми образовательными потребностями                | Уметь проектировать по алгоритму организацию совместной и индивидуальной учебной и воспитательной деятельности обучающихся, в том числе с особыми образовательными потребностями                | Уметь самостоятельно проектировать организацию совместной и индивидуальной учебной и воспитательной деятельности обучающихся, в том числе с особыми образовательными потребностями                | Уметь проектировать организацию совместной и индивидуальной учебной и воспитательной деятельности обучающихся, в том числе с особыми образовательными потребностями, с учетом особенностей образовательной среды                |  |
|   | ОПК-3.3 Владеть способностью проектировать организацию совместной и индивидуальной учебной и воспитательной деятельности обучающихся, в том числе с особыми образовательными потребностями | Владеть способностью проектировать по алгоритму организацию совместной и индивидуальной учебной и воспитательной деятельности обучающихся, в том числе с особыми образовательными потребностями | Владеть способностью самостоятельно проектировать организацию совместной и индивидуальной учебной и воспитательной деятельности обучающихся, в том числе с особыми образовательными потребностями | Владеть способностью проектировать организацию совместной и индивидуальной учебной и воспитательной деятельности обучающихся, в том числе с особыми образовательными потребностями, с учетом особенностей образовательной среды |  |

## ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИИ

| Код и содержание компетенции   | Этапы формирования компетенции | Семестр | Дисциплина (модуль), практика, ГИА, в ходе которых осваивается компетенция                           |
|--|--------------------------------|---------|--|
| ОПК-3 - Способен проектировать организацию совместной и индивидуальной учебной и воспитательной деятельности обучающихся, в том числе с особыми образовательными потребностями | I                              | 1       | Проектирование образовательного процесса образовательной организации<br>Теория обучения и воспитания |
|  | II                             | 2       | Психолого-педагогические технологии в педагогической деятельности<br>Теория обучения и воспитания    |
|  | III                            | 4       | Выполнение и защита выпускной квалификационной работы  |

**КОМПЕТЕНЦИЯ:** ОПК-4 - Способен создавать и реализовывать условия и принципы духовно-нравственного воспитания обучающихся на основе базовых национальных ценностей

## ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА КОМПЕТЕНЦИИ

Тип компетенции:

- общепрофессиональная компетенция выпускника образовательной программы уровня высшего образования 44.04.01 Педагогическое образование, Профиль: Управление образовательной организацией; уровень ВО - магистратура.

Взаимосвязь данной компетенции с другими компетенциями:

ОПК-3 – Способен проектировать организацию совместной и индивидуальной учебной и воспитательной деятельности обучающихся, в том числе с особыми образовательными потребностями

ОПК-6 – Способен проектировать и использовать эффективные психолого-педагогические, в том числе инклюзивные, технологии в профессиональной деятельности, необходимые для индивидуализации обучения, развития, воспитания обучающихся с особыми образовательными потребностями

**СООТВЕТСТВИЕ УРОВНЕЙ ОСВОЕНИЯ КОМПЕТЕНЦИИ ПЛАНИРУЕМЫМ РЕЗУЛЬТАТАМ ОБУЧЕНИЯ**

| Код и наименование компетенции   | Индикаторы достижения компетенций   | Планируемые результаты обучения, детализированные по уровням освоения компетенции  |  |  | Оценочные средства, проверяющие освоение компетенции, с указанием дисциплин (модулей), практик, ГИА  |
|--|---|--|--|--|--|
|  |   | Базовый  | Продвинутый  | Высокий  |  |
| ОПК-4. Способен создавать и реализовывать условия и принципы духовно-нравственного воспитания обучающихся на основе базовых национальных ценностей | ОПК-4.1 Знать технологии создания и реализации условий и принципов духовно-нравственного воспитания обучающихся на основе базовых национальных ценностей        | Знать основные технологии создания и реализации условий и принципов духовно-нравственного воспитания обучающихся на основе базовых национальных ценностей            | Знать современные технологии создания и реализации условий и принципов духовно-нравственного воспитания обучающихся на основе базовых национальных ценностей           | Знать инновационные технологии создания и реализации условий и принципов духовно-нравственного воспитания обучающихся на основе базовых национальных ценностей                                       | <p>Проектирование образовательного процесса образовательной организации (Устный опрос, тестирование, проверка практических навыков, экзамен)</p> <p>Выполнение и защита выпускной квалификационной работы (текст ВКР)</p> <p>Теория обучения и воспитания (устный опрос, письменная работа, практическое задание, зачет)</p> |
|  | ОПК-4.2 Уметь создавать и реализовывать условия и принципы духовно-нравственного воспитания обучающихся на основе базовых национальных ценностей                | Уметь создавать и реализовывать условия и принципы духовно-нравственного воспитания обучающихся на основе базовых национальных ценностей по алгоритму                | Уметь самостоятельно создавать и реализовывать условия и принципы духовно-нравственного воспитания обучающихся на основе базовых национальных ценностей                | Уметь самостоятельно создавать и реализовывать условия и принципы духовно-нравственного воспитания обучающихся на основе базовых национальных ценностей, с учетом особенностей образовательной среды |  |
|  | ОПК-4.3 Владеть способностью создавать и реализовывать условия и принципы духовно-нравственного воспитания обучающихся на основе базовых национальных ценностей | Владеть способностью создавать и реализовывать условия и принципы духовно-нравственного воспитания обучающихся на основе базовых национальных ценностей по алгоритму | Владеть способностью самостоятельно создавать и реализовывать условия и принципы духовно-нравственного воспитания обучающихся на основе базовых национальных ценностей | Владеть способностью самостоятельно создавать и реализовывать условия и принципы духовно-нравственного воспитания обучающихся на основе базовых национальных ценностей, с учетом осо-                |  |

| Код и наименование компетенции | Индикаторы достижения компетенций | Планируемые результаты обучения, детализированные по уровням освоения компетенции |             |                                 | Оценочные средства, проверяющие освоение компетенции, с указанием дисциплин (модулей), практик, ГИА |
|--------------------------------|-----------------------------------|---|-------------|---------------------------------|---|
|                                |                                   | Базовый   | Продвинутый | Высокий                         |   |
|                                |                                   |   |             | бенностей образовательной среды |   |

Таблица 3

### ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИИ

| Код и содержание компетенции  | Этапы формирования компетенции | Семестр | Дисциплина (модуль), практика, ГИА, в ходе которых осваивается компетенция                           |
|---|--------------------------------|---------|--|
| ОПК-4 - Способен создавать и реализовывать условия и принципы духовно-нравственного воспитания обучающихся на основе базовых национальных ценностей | I                              | 1       | Проектирование образовательного процесса образовательной организации<br>Теория обучения и воспитания |
|   | II                             | 2       | Теория обучения и воспитания   |
|   | III                            | 4       | Выполнение и защита выпускной квалификационной работы  |

**КОМПЕТЕНЦИЯ:** ОПК-5 - Способен разрабатывать программы мониторинга результатов образования обучающихся, разрабатывать и реализовывать программы преодоления трудностей в обучении

### ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА КОМПЕТЕНЦИИ

Тип компетенции:

- общепрофессиональная компетенция выпускника образовательной программы уровня высшего образования 44.04.01 Педагогическое образование, Профиль: Управление образовательной организацией; уровень ВО - магистратура.

Взаимосвязь данной компетенции с другими компетенциями:

ОПК-1 – Способен осуществлять и оптимизировать профессиональную деятельность в соответствии с нормативными правовыми актами в сфере образования и нормами профессиональной этики

ОПК-6 – Способен проектировать и использовать эффективные психолого-педагогические, в том числе инклюзивные, технологии в профессиональной деятельности, необходимые для индивидуализации обучения, развития, воспитания обучающихся с особыми образовательными потребностями

**СООТВЕТСТВИЕ УРОВНЕЙ ОСВОЕНИЯ КОМПЕТЕНЦИИ ПЛАНИРУЕМЫМ РЕЗУЛЬТАТАМ ОБУЧЕНИЯ**

| Код и наименование компетенции   | Индикаторы достижения компетенций  | Планируемые результаты обучения, детализированные по уровням освоения компетенции   |  |  | Оценочные средства, проверяющие освоение компетенции, с указанием дисциплин (модулей), практик, ГИА   |
|--|--|---|--|--|---|
|  |  | Базовый   | Продвинутый  | Высокий  |   |
| ОПК-5. Способен разрабатывать программы мониторинга результатов образования обучающихся, разрабатывать и реализовывать программы преодоления трудностей в обучении | ОПК-5.1 Знать технологии разработки программы мониторинга результатов образования обучающихся, разрабатывать и реализовывать программы преодоления трудностей в обучении | Знать основные технологии разработки программы мониторинга результатов образования обучающихся, разрабатывать и реализовывать программы преодоления трудностей в обучении | Знать современные технологии разработки программы мониторинга результатов образования обучающихся, разрабатывать и реализовывать программы преодоления трудностей в обучении | Знать инновационные технологии разработки программы мониторинга результатов образования обучающихся, разрабатывать и реализовывать программы преодоления трудностей в обучении                                       | Федеральные государственные образовательные стандарты и стандарт профессиональной деятельности педагога (Творческое задание, отчет, зачет)<br>Выполнение и защита выпускной квалификационной работы (текст ВКР) |
|  | ОПК-5.2 Уметь разрабатывать программы мониторинга результатов образования обучающихся, разрабатывать и реализовывать программы преодоления трудностей в обучении         | Уметь разрабатывать по алгоритму программы мониторинга результатов образования обучающихся, разрабатывать и реализовывать программы преодоления трудностей в обучении     | Уметь самостоятельно разрабатывать программы мониторинга результатов образования обучающихся, разрабатывать и реализовывать программы преодоления трудностей в обучении      | Уметь самостоятельно разрабатывать программы мониторинга результатов образования обучающихся, разрабатывать и реализовывать программы преодоления трудностей в обучении, с учетом особенностей образовательной среды |   |
|  | ОПК-5.3 Владеть способностью разрабатывать программы мониторинга результатов образования обучающихся, разрабатывать и реализовывать программы                            | Владеть способностью разрабатывать по алгоритму программы мониторинга результатов образования обучающихся, разрабатывать и реализовывать программы преодоления            | Владеть способностью самостоятельно разрабатывать программы мониторинга результатов образования обучающихся, разрабатывать и реализовывать програм-                          | Владеть способностью самостоятельно разрабатывать программы мониторинга результатов образования обучающихся, разрабатывать и реализовывать програм-  |   |

| Код и наименование компетенции | Индикаторы достижения компетенций | Планируемые результаты обучения, детализированные по уровням освоения компетенции |                                      |   | Оценочные средства, проверяющие освоение компетенции, с указанием дисциплин (модулей), практик, ГИА |
|--------------------------------|-----------------------------------|---|--------------------------------------|---|---|
|                                |                                   | Базовый   | Продвинутый                          | Высокий   |   |
|                                | преодоления трудностей в обучении | трудностей в обучении   | мы преодоления трудностей в обучении | мы преодоления трудностей в обучении, с учетом особенностей образовательной среды |   |

Таблица 3

### ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИИ

| Код и содержание компетенции  | Этапы формирования компетенции | Семестр | Дисциплина (модуль), практика, ГИА, в ходе которых осваивается компетенция                              |
|---|--------------------------------|---------|---|
| ОПК-5 - Способен разрабатывать программы мониторинга результатов образования обучающихся, разрабатывать и реализовывать программы преодоления трудностей в обучении | I                              | 1       | Федеральные государственные образовательные стандарты и стандарт профессиональной деятельности педагога |
|   | II                             | 4       | Выполнение и защита выпускной квалификационной  |

**КОМПЕТЕНЦИЯ:** ОПК-6 - Способен проектировать и использовать эффективные психолого-педагогические, в том числе инклюзивные, технологии в профессиональной деятельности, необходимые для индивидуализации обучения, развития, воспитания обучающихся с особыми образовательными потребностями

### ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА КОМПЕТЕНЦИИ

Тип компетенции:

- общепрофессиональная компетенция выпускника образовательной программы уровня высшего образования 44.04.01 Педагогическое образование, Профиль: Управление образовательной организацией; уровень ВО - магистратура.

Взаимосвязь данной компетенции с другими компетенциями:

ОПК-1 – Способен осуществлять и оптимизировать профессиональную деятельность в соответствии с нормативными правовыми актами в сфере образования и нормами профессиональной этики

ОПК-3 – Способен проектировать организацию совместной и индивидуальной учебной и воспитательной деятельности обучающихся, в том числе с особыми образовательными потребностями

ОПК-4 – Способен создавать и реализовывать условия и принципы духовно-нравственного воспитания обучающихся на основе базовых национальных ценностей

ОПК-5 – Способен разрабатывать программы мониторинга результатов образования обучающихся, разрабатывать и реализовывать программы преодоления трудностей в обучении

УК-2 – Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

Таблица 2

### СООТВЕТСТВИЕ УРОВНЕЙ ОСВОЕНИЯ КОМПЕТЕНЦИИ ПЛАНИРУЕМЫМ РЕЗУЛЬТАТАМ ОБУЧЕНИЯ

| Код и наименование компетенции  | Индикаторы достижения компетенций  | Планируемые результаты обучения, детализированные по уровням освоения компетенции   |   |   | Оценочные средства, проверяющие освоение компетенции, с указанием дисциплин (модулей), практик, ГИА   |
|---|--|---|---|---|---|
|   |  | Базовый   | Продвинутый   | Высокий   |   |
| ОПК-6. Способен проектировать и использовать эффективные психолого-педагогические, в том числе инклюзивные, технологии в профессиональной деятельности для индивидуализации обучения, развития, воспитания обучающихся с особыми образовательными потребностями | ОПК-6.1 Знать эффективные психолого-педагогические, в том числе инклюзивные, технологии в профессиональной деятельности, необходимые для индивидуализации обучения, развития, воспитания обучающихся с особыми образовательными потребностями                              | Знать основные эффективные психолого-педагогические, в том числе инклюзивные, технологии в профессиональной деятельности, необходимые для индивидуализации обучения, развития, воспитания обучающихся с особыми образовательными потребностями                                  | Знать современные эффективные психолого-педагогические, в том числе инклюзивные, технологии в профессиональной деятельности, необходимые для индивидуализации обучения, развития, воспитания обучающихся с особыми образовательными потребностями                                 | Знать инновационные эффективные психолого-педагогические, в том числе инклюзивные, технологии в профессиональной деятельности, необходимые для индивидуализации обучения, развития, воспитания обучающихся с особыми образовательными потребностями | <p>Проектирование образовательного процесса образовательной организации (Устный опрос, тестирование, проверка практических навыков, экзамен)</p> <p>Психолого-педагогические технологии в педагогической деятельности (Устный опрос, письменная работа, тестирование, экзамен)</p> <p>Федеральные государственные образовательные стандарты и стандарт профессиональной деятельности педагога (Творческое задание, отчет, зачет)</p> <p>Выполнение и защита выпускной квалификационной работы (текст ВКР)</p> |
|   | ОПК-6.2 Уметь проектировать и использовать эффективные психолого-педагогические, в том числе инклюзивные, технологии в профессиональной деятельности, необходимые для индивидуализации обучения, развития, воспитания обучающихся с особыми образовательными потребностями | Уметь проектировать по алгоритму и использовать эффективные психолого-педагогические, в том числе инклюзивные, технологии в профессиональной деятельности, необходимые для индивидуализации обучения, развития, воспитания обучающихся с особыми образовательными потребностями | Уметь самостоятельно проектировать и использовать эффективные психолого-педагогические, в том числе инклюзивные, технологии в профессиональной деятельности, необходимые для индивидуализации обучения, развития, воспитания обучающихся с особыми образовательными потребностями | Уметь самостоятельно проектировать и использовать эффективные психолого-педагогические, в том числе инклюзивные, технологии в профессиональной деятельности, с учетом особенностей образовательной сре-   |   |

| Код и наименование компетенции | Индикаторы достижения компетенций   | Планируемые результаты обучения, детализированные по уровням освоения компетенции  |  |   | Оценочные средства, проверяющие освоение компетенции, с указанием дисциплин (модулей), практик, ГИА |
|--------------------------------|---|--|--|---|---|
|                                |   | Базовый  | Продвинутый  | Высокий   |   |
|                                | ния, развития, воспитания обучающихся с особыми образовательными потребностями  | тия, воспитания обучающихся с особыми образовательными потребностями   | тия, воспитания обучающихся с особыми образовательными потребностями   | ды, необходимые для индивидуализации обучения, развития, воспитания обучающихся с особыми образовательными потребностями  |   |
|                                | ОПК-6.3 Владеть способностью проектировать и использовать эффективные психолого-педагогические, в том числе инклюзивные, технологии в профессиональной деятельности, необходимые для индивидуализации обучения, развития, воспитания обучающихся с особыми образовательными потребностями | Владеть способностью проектировать по алгоритму и использовать эффективные психолого-педагогические, в том числе инклюзивные, технологии в профессиональной деятельности, необходимые для индивидуализации обучения, развития, воспитания обучающихся с особыми образовательными потребностями | Владеть способностью самостоятельно проектировать и использовать эффективные психолого-педагогические, в том числе инклюзивные, технологии в профессиональной деятельности, необходимые для индивидуализации обучения, развития, воспитания обучающихся с особыми образовательными потребностями | Владеть способностью самостоятельно проектировать и использовать эффективные психолого-педагогические, в том числе инклюзивные, технологии в профессиональной деятельности, с учетом особенностей образовательной среды, необходимые для индивидуализации обучения, развития, воспитания обучающихся с особыми образовательными потребностями |   |

Таблица 3

### ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИИ

| Код и содержание компетенции | Этапы формирования компетенции | Семестр | Дисциплина (модуль), практика, ГИА, в ходе которых осваивается компетенция |
|------------------------------|--------------------------------|---------|--|
|------------------------------|--------------------------------|---------|--|

| Код и содержание компетенции  | Этапы формирования компетенции | Семестр | Дисциплина (модуль), практика, ГИА, в ходе которых осваивается компетенция  |
|---|--------------------------------|---------|---|
| ОПК-6 - Способен проектировать и использовать эффективные психолого-педагогические, в том числе инклюзивные, технологии в профессиональной деятельности, необходимые для индивидуализации обучения, развития, воспитания обучающихся с особыми образовательными потребностями | I                              | 1       | Проектирование образовательного процесса образовательной организации<br>Федеральные государственные образовательные стандарты и стандарт профессиональной деятельности педагога |
|   | II                             | 2       | Психолого-педагогические технологии в педагогической деятельности   |
|   | III                            | 4       | Выполнение и защита выпускной квалификационной работы   |

**КОМПЕТЕНЦИЯ:** ОПК-7 - Способен планировать и организовывать взаимодействия участников образовательных отношений

#### ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА КОМПЕТЕНЦИИ

Тип компетенции:

- общепрофессиональная компетенция выпускника образовательной программы уровня высшего образования 44.04.01 Педагогическое образование, Профиль: Управление образовательной организацией; уровень ВО - магистратура.

Взаимосвязь данной компетенции с другими компетенциями:

ОПК-1 – Способен осуществлять и оптимизировать профессиональную деятельность в соответствии с нормативными правовыми актами в сфере образования и нормами профессиональной этики

УК-2 – Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

УК-3 – Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели

ПК-5 – Способен проектировать формы и методы контроля качества образования, в том числе с использованием информационных технологий и с учетом отечественного и зарубежного опыта

Таблица 2

#### СООТВЕТСТВИЕ УРОВНЕЙ ОСВОЕНИЯ КОМПЕТЕНЦИИ ПЛАНИРУЕМЫМ РЕЗУЛЬТАТАМ ОБУЧЕНИЯ

| Код и наименование компетенции | Индикаторы достижения компетенций | Планируемые результаты обучения, детализированные по уровням освоения компетенции |             |         | Оценочные средства, проверяющие освоение компетенции, с указанием дисциплин (модулей), прак- |
|--------------------------------|-----------------------------------|---|-------------|---------|--|
|                                |                                   | Базовый   | Продвинутый | Высокий |  |
|                                |                                   |   |             |         |  |

|  |   |  |  |   | <b>тик, ГИА</b>  |
|--|---|--|--|---|--|
| ОПК-7. Способен планировать и организовывать взаимодействия участников образовательных отношений | ОПК-7.1 Знать технологии планирования и организации взаимодействия участников образовательных отношений       | Знать основные технологии планирования и организации взаимодействия участников образовательных отношений           | Знать современные технологии планирования и организации взаимодействия участников образовательных отношений          | Знать инновационные технологии планирования и организации взаимодействия участников образовательных отношений   | <p>Менеджмент в современном образовании (Устный опрос, тестирование, экзамен)</p> <p>Теория и практика управления образовательными процессами и системами (Реферат, письменная работа, экзамен)</p> <p>Выполнение и защита выпускной квалификационной работы (текст ВКР)</p> |
|  | ОПК-7.2 Уметь планировать и организовывать взаимодействия участников образовательных отношений                | Уметь планировать по алгоритму и организовывать взаимодействия участников образовательных отношений                | Уметь самостоятельно планировать и организовывать взаимодействия участников образовательных отношений                | Уметь самостоятельно планировать и организовывать взаимодействия участников образовательных отношений, с учетом их индивидуальных особенностей                |  |
|  | ОПК-7.3 Владеть способностью планировать и организовывать взаимодействия участников образовательных отношений | Владеть способностью планировать по алгоритму и организовывать взаимодействия участников образовательных отношений | Владеть способностью самостоятельно планировать и организовывать взаимодействия участников образовательных отношений | Владеть способностью самостоятельно планировать и организовывать взаимодействия участников образовательных отношений, с учетом их индивидуальных особенностей |  |

Таблица 3

### ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИИ

| <b>Код и содержание компетенции</b>   | <b>Этапы формирования компетенции</b> | <b>Семестр</b> | <b>Дисциплина (модуль), практика, ГИА, в ходе которых осваивается компетенция</b> |
|---|---------------------------------------|----------------|---|
| ОПК-7 - Способен планировать и организовывать взаимодействия участников образовательных отношений | I                                     | 1              | Теория и практика управления образовательными процессами и системами              |
|   | II                                    | 3              | Менеджмент в современном образовании  |
|   | III                                   | 4              | Выполнение и защита выпускной квалификационной работы                             |

**КОМПЕТЕНЦИЯ:** ОПК-8 - Способен проектировать педагогическую деятельность на основе специальных научных знаний и результатов исследований

**ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА КОМПЕТЕНЦИИ**

Тип компетенции:

- общепрофессиональная компетенция выпускника образовательной программы уровня высшего образования 44.04.01 Педагогическое образование, Профиль: Управление образовательной организацией; уровень ВО - магистратура.

Взаимосвязь данной компетенции с другими компетенциями:

УК-1 – Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий

УК-6 – Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки

ОПК-1 – Способен осуществлять и оптимизировать профессиональную деятельность в соответствии с нормативными правовыми актами в сфере образования и нормами профессиональной этики

ОПК-2 – Способен проектировать основные и дополнительные образовательные программы и разрабатывать научно-методическое обеспечение их реализации

Таблица 2

**СООТВЕТСТВИЕ УРОВНЕЙ ОСВОЕНИЯ КОМПЕТЕНЦИИ ПЛАНИРУЕМЫМ РЕЗУЛЬТАТАМ ОБУЧЕНИЯ**

| Код и наименование компетенции  | Индикаторы достижения компетенций   | Планируемые результаты обучения, детализированные по уровням освоения компетенции   |   |  | Оценочные средства, проверяющие освоение компетенции, с указанием дисциплин (модулей), практик, ГИА  |
|---|---|---|---|--|--|
|   |   | Базовый   | Продвинутый   | Высокий  |  |
| ОПК-8. Способен проектировать педагогическую деятельность на основе специальных научных знаний и результатов исследований | ОПК-8.1 Знать современную методологию педагогического проектирования; содержание и результаты исследований в области педагогического проектирования | Знает на среднем уровне современную методологию педагогического проектирования; содержание и результаты исследований в области педагогического проектирования | Знает на хорошем уровне современную методологию педагогического проектирования; содержание и результаты исследований в области педагогического проектирования | Знает на высоком уровне современную методологию педагогического проектирования; содержание и результаты исследований в области педагогического проектирования. | Методология и методы научного исследования (Коллоквиум, тестирование, ситуационная задача, экзамен)<br>Инновационные процессы в образовании ( Устный опрос, тестирование, реферат, экзамен)<br>Цифровое образование (Отчёт, коллоквиум, зачет)<br>Современные модели образования (Письменная работа, реферат, зачет)<br>Электронные библиотечные системы и сервисы в научно-образовательной деятельности (Письменная работа , реферат, за- |
|   | ОПК-8.2 Уметь определять цель и задачи проектирования педагогической деятельности исходя из условий педагоги-                                       | Частично умеет определять цель и задачи проектирования педагогической деятельности исходя из условий педагоги-  | Умеет хорошо определять цель и задачи проектирования педагогической деятельности исходя из условий педагогиче-  | Умеет отлично определять цель и задачи проектирования педагогической деятельности исходя из условий педагогической ситуа-                                      |  |

| Код и наименование компетенции | Индикаторы достижения компетенций   | Планируемые результаты обучения, детализированные по уровням освоения компетенции   |   |   | Оценочные средства, проверяющие освоение компетенции, с указанием дисциплин (модулей), практик, ГИА   |
|--------------------------------|---|---|---|---|---|
|                                |   | Базовый   | Продвинутый   | Высокий   |   |
|                                | ческой ситуации; разрабатывать педагогический проект для решения заданной педагогической проблемы на основе современных научных знаний и материалов педагогических исследований | ческой ситуации; разрабатывать педагогический проект для решения заданной педагогической проблемы на основе современных научных знаний и материалов педагогических исследований | ской ситуации; разрабатывать педагогический проект для решения заданной педагогической проблемы на основе современных научных знаний и материалов педагогических исследований | ции; разрабатывать педагогический проект для решения заданной педагогической проблемы на основе современных научных знаний и материалов педагогических исследований | чет)<br>Научно-исследовательская работа (отчет по практике, индивидуальное задание)<br>Выполнение и защита выпускной квалификационной работы (защита ВКР) |
|                                | ОПК-8.3 Владеть навыками проектирования педагогической деятельности на основе специальных научных знаний и результатов исследований   | Слабо владеет навыками проектирования педагогической деятельности на основе специальных научных знаний и результатов исследований   | Хорошо владеет навыками проектирования педагогической деятельности на основе специальных научных знаний и результатов исследований  | Отлично владеет навыками проектирования педагогической деятельности на основе специальных научных знаний и результатов исследований                                 |   |

Таблица 3

### ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИИ

| Код и содержание компетенции   | Этапы формирования компетенции | Семестр | Дисциплина (модуль), практика, ГИА, в ходе которых осваивается компетенция  |
|--|--------------------------------|---------|---|
| ОПК-8 - Способен проектировать педагогическую деятельность на основе специальных научных знаний и результатов исследований | I                              | 1       | Методология и методы научного исследования<br>Электронные библиотечные системы и сервисы в научно-образовательной деятельности<br>Научно-исследовательская работа<br>Современные модели образования |
|  | II                             | 2       | Инновационные процессы в образовании<br>Цифровое образование<br>Научно-исследовательская работа   |
|  | III                            | 3       | Научно-исследовательская работа   |

| Код и содержание компетенции | Этапы формирования компетенции | Семестр | Дисциплина (модуль), практика, ГИА, в ходе которых осваивается компетенция               |
|------------------------------|--------------------------------|---------|--|
|                              | IV                             | 4       | Научно-исследовательская работа<br>Выполнение и защита выпускной квалификационной работы |

**КОМПЕТЕНЦИЯ:** ПК-1. Готовность изучать состояние и потенциал управляемой системы и ее макро- и микроокружения путем использования комплекса методов стратегического и оперативного анализа  
**ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА КОМПЕТЕНЦИИ**

Тип компетенции:

- профессиональная компетенция выпускника образовательной программы уровня высшего образования 44.04.01 Педагогическое образование, Профиль: Управление образовательной организацией; уровень ВО - магистратура.

Взаимосвязь данной компетенции с другими компетенциями:

ПК-2 – Готовность исследовать, организовывать и оценивать управленческий процесс с использованием инновационных технологий менеджмента, соответствующих общим и специфическим закономерностям развития управляемой системы

УК-1 – Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий

УК-3 – Способен организовывать и руководить работой команды, выработывая командную стратегию для достижения поставленной цели

Таблица 2

### СООТВЕТСТВИЕ УРОВНЕЙ ОСВОЕНИЯ КОМПЕТЕНЦИИ ПЛАНИРУЕМЫМ РЕЗУЛЬТАТАМ ОБУЧЕНИЯ

| Код и наименование компетенции  | Индикаторы достижения компетенций  | Планируемые результаты обучения, детализированные по уровням освоения компетенции   |  |   | Оценочные средства, проверяющие освоение компетенции, с указанием дисциплин (модулей), практик, ГИА   |
|---|--|---|--|---|---|
|   |  | Базовый   | Продвинутый  | Высокий   |   |
| ПК-1. Готовность изучать состояние и потенциал управляемой системы и ее макро- и микроокружения путем использования комплекса методов стратегического | ПК-1.1 Знать способы изучения состояния и потенциала управляемой системы и ее макро- и микроокружения путем использования комплекса методов стратегического и оперативного анализа | Знать основные способы изучения состояния и потенциала управляемой системы и ее макро- и микроокружения путем использования комплекса методов стратегического и оперативного анали- | Знать современные способы изучения состояния и потенциала управляемой системы и ее макро- и микроокружения путем использования комплекса методов стратегического и оперативного анали- | Знать инновационные способы изучения состояния и потенциала управляемой системы и ее макро- и микроокружения путем использования комплекса методов стратегического и опера- | Нормативно-правовые основы деятельности образовательной организации (реферат, тестирование, экзамен)<br>Стратегический менеджмент (реферат, устный опрос, зачет)<br>Технологическая (проектно-технологическая) практика (Индивидуальное задание; Отчет по практике) |

| Код и наименование компетенции | Индикаторы достижения компетенций   | Планируемые результаты обучения, детализированные по уровням освоения компетенции   |   |  | Оценочные средства, проверяющие освоение компетенции, с указанием дисциплин (модулей), практик, ГИА |
|--------------------------------|---|---|---|--|---|
|                                |   | Базовый   | Продвинутой   | Высокий  |   |
| ского и оперативного анализа   |   | за  | за  | тивного анализа с учетом особенностей образовательной среды  | Выполнение и защита выпускной квалификационной работы (текст ВКР)                                   |
|                                | ПК-1.2 Уметь изучать состояние и потенциал управляемой системы и ее макро- и микроокружения путем использования комплекса методов стратегического и оперативного анализа                | Уметь изучать по алгоритму состояние и потенциал управляемой системы и ее макро- и микроокружения путем использования комплекса методов стратегического и оперативного анализа                | Уметь самостоятельно изучать состояние и потенциал управляемой системы и ее макро- и микроокружения путем использования комплекса методов стратегического и оперативного анализа                | Уметь самостоятельно изучать состояние и потенциал управляемой системы и ее макро- и микроокружения путем использования комплекса методов стратегического и оперативного анализа, с учетом особенностей образовательной среды                |   |
|                                | ПК-1.3 Владеть способностью изучать состояние и потенциал управляемой системы и ее макро- и микроокружения путем использования комплекса методов стратегического и оперативного анализа | Владеть способностью изучать по алгоритму состояние и потенциал управляемой системы и ее макро- и микроокружения путем использования комплекса методов стратегического и оперативного анализа | Владеть способностью самостоятельно изучать состояние и потенциал управляемой системы и ее макро- и микроокружения путем использования комплекса методов стратегического и оперативного анализа | Владеть способностью самостоятельно изучать состояние и потенциал управляемой системы и ее макро- и микроокружения путем использования комплекса методов стратегического и оперативного анализа, с учетом особенностей образовательной среды |   |

Таблица 3

## ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИИ

| Код и содержание компетенции   | Этапы формирования компетенции | Семестр | Дисциплина (модуль), практика, ГИА, в ходе которых осваивается компетенция                                   |
|--|--------------------------------|---------|--|
| ПК-1. Готовность изучать состояние и потенциал управляемой системы и ее макро- и микроокружения путем использования комплекса методов стратегического и оперативного анализа | I                              | 2       | Нормативно-правовые основы деятельности образовательной организации  |
|  | II                             | 3       | Стратегический менеджмент<br>Технологическая (проектно-технологическая) практика                             |
|  | III                            | 4       | Технологическая (проектно-технологическая) практика<br>Выполнение и защита выпускной квалификационной работы |

**КОМПЕТЕНЦИЯ:** ПК-2. Готовность исследовать, организовывать и оценивать управленческий процесс с использованием инновационных технологий менеджмента, соответствующих общим и специфическим закономерностям развития управляемой системы

#### ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА КОМПЕТЕНЦИИ

Тип компетенции:

- профессиональная компетенция выпускника образовательной программы уровня высшего образования 44.04.01 Педагогическое образование, Профиль: Управление образовательной организацией; уровень ВО - магистратура.

Взаимосвязь данной компетенции с другими компетенциями:

ПК-1 – Готовность изучать состояние и потенциал управляемой системы и ее макро- и микроокружения путем использования комплекса методов стратегического и оперативного анализа

ПК-6 – Способен применять современные методики и технологии организации образовательной деятельности, диагностики и оценивания качества образовательного процесса по различным образовательным программам

УК-3 – Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели

Таблица 2

#### СООТВЕТСТВИЕ УРОВНЕЙ ОСВОЕНИЯ КОМПЕТЕНЦИИ ПЛАНИРУЕМЫМ РЕЗУЛЬТАТАМ ОБУЧЕНИЯ

| Код и наименование компетенции | Индикаторы достижения компетенций | Планируемые результаты обучения, детализированные по уровням освоения компетенции |                   |                   | Оценочные средства, проверяющие освоение компетенции, с указанием дисциплин (модулей), практик, ГИА |
|--------------------------------|-----------------------------------|---|-------------------|-------------------|---|
|                                |                                   | Базовый   | Продвинутый       | Высокий           |   |
| ПК-2. Готовность               | ПК-2.1                            | Знать основные спо-   | Знать современные | Знать инновацион- | Нормативно-правовые основы деятельно-   |

| Код и наименование компетенции   | Индикаторы достижения компетенций  | Планируемые результаты обучения, детализированные по уровням освоения компетенции   |   |  | Оценочные средства, проверяющие освоение компетенции, с указанием дисциплин (модулей), практик, ГИА  |
|--|--|---|---|--|--|
|  |  | Базовый   | Продвинутый   | Высокий  |  |
| исследовать, организовывать и оценивать управленческий процесс с использованием инновационных технологий менеджмента, соответствующих общим и специфическим закономерностям развития управляемой системы | Знать способы исследования, организации и оценивания управленческий процесс с использованием инновационных технологий менеджмента, соответствующих общим и специфическим закономерностям развития управляемой системы    | способы исследования, организации и оценивания управленческий процесс с использованием инновационных технологий менеджмента, соответствующих общим и специфическим закономерностям развития управляемой системы             | способы исследования, организации и оценивания управленческий процесс с использованием инновационных технологий менеджмента, соответствующих общим и специфическим закономерностям развития управляемой системы               | ные способы исследования, организации и оценивания управленческий процесс с использованием инновационных технологий менеджмента, соответствующих общим и специфическим закономерностям развития управляемой системы с учетом особенностей образовательной среды            | сти образовательной организации (реферат, тестирование, экзамен)<br>Мониторинг в системе управления образованием (Устный опрос, контрольная работа, экзамен)<br>Нормативно-правовые основы деятельности руководителя образовательной организации (Тестирование, реферат, зачет)<br>Развитие персонала образовательной организации (Устный опрос, письменная работа, зачет)<br>Педагогическая практика (Индивидуальное задание; Отчет по практике)<br>Выполнение и защита выпускной квалификационной работы (текст ВКР) |
|  | ПК-2.2<br>Уметь исследовать, организовывать и оценивать управленческий процесс с использованием инновационных технологий менеджмента, соответствующих общим и специфическим закономерностям развития управляемой системы | Уметь по алгоритму исследовать, организовывать и оценивать управленческий процесс с использованием инновационных технологий менеджмента, соответствующих общим и специфическим закономерностям развития управляемой системы | Уметь самостоятельно исследовать, организовывать и оценивать управленческий процесс с использованием инновационных технологий менеджмента, соответствующих общим и специфическим закономерностям развития управляемой системы | Уметь самостоятельно исследовать, организовывать и оценивать управленческий процесс с использованием инновационных технологий менеджмента, соответствующих общим и специфическим закономерностям развития управляемой системы, с учетом особенностей образовательной среды |  |
|  | ПК-2.3 Владеть го-   | Владеть готовностью по алгоритму иссле-   | Владеть готовностью самостоя-   | Владеть готовностью самостоя-  |  |

| Код и наименование компетенции | Индикаторы достижения компетенций  | Планируемые результаты обучения, детализированные по уровням освоения компетенции   |   |  | Оценочные средства, проверяющие освоение компетенции, с указанием дисциплин (модулей), практик, ГИА |
|--------------------------------|--|---|---|--|---|
|                                |  | Базовый   | Продвинутый   | Высокий  |   |
|                                | товностью исследовать, организовывать и оценивать управленческий процесс с использованием инновационных технологий менеджмента, соответствующих общим и специфическим закономерностям развития управляемой системы | довать, организовывать и оценивать управленческий процесс с использованием инновационных технологий менеджмента, соответствующих общим и специфическим закономерностям развития управляемой системы | тельно исследовать, организовывать и оценивать управленческий процесс с использованием инновационных технологий менеджмента, соответствующих общим и специфическим закономерностям развития управляемой системы | тельно исследовать, организовывать и оценивать управленческий процесс с использованием инновационных технологий менеджмента, соответствующих общим и специфическим закономерностям развития управляемой системы, с учетом особенностей образовательной среды |   |

Таблица 3

### ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИИ

| Код и содержание компетенции  | Этапы формирования компетенции | Семестр | Дисциплина (модуль), практика, ГИА, в ходе которых осваивается компетенция  |
|---|--------------------------------|---------|---|
| ПК-2. Готовность исследовать, организовывать и оценивать управленческий процесс с использованием инновационных технологий менеджмента, соответствующих общим и специфическим закономерностям развития управляемой системы | I                              | 2       | Нормативно-правовые основы деятельности образовательной организации<br>Педагогическая практика  |
|   | II                             | 3       | Мониторинг в системе управления образованием<br>Развитие персонала образовательной  |
|   | III                            | 4       | Нормативно-правовые основы деятельности руководителя образовательной организации<br>Выполнение и защита выпускной квалификационной работы |

| Код и содержание компетенции | Этапы формирования компетенции | Семестр | Дисциплина (модуль), практика, ГИА, в ходе которых осваивается компетенция |
|------------------------------|--------------------------------|---------|--|
|                              |                                |         |  |

**КОМПЕТЕНЦИЯ:** ПК-3. Готовность организовывать командную работу для решения задач развития организаций, осуществляющих образовательную деятельность, реализации экспериментальной работы

#### ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА КОМПЕТЕНЦИИ

Тип компетенции:

- профессиональная компетенция выпускника образовательной программы уровня высшего образования 44.04.01 Педагогическое образование, Профиль: Управление образовательной организацией; уровень ВО - магистратура.

Взаимосвязь данной компетенции с другими компетенциями:

ПК-4 – Способен анализировать результаты научных исследований, применять их при решении конкретных научно-исследовательских задач в сфере науки и образования, самостоятельно осуществлять научное исследование

ПК-5 – Способен проектировать формы и методы контроля качества образования, в том числе с использованием информационных технологий и с учетом отечественного и зарубежного опыта

Таблица 2

#### СООТВЕТСТВИЕ УРОВНЕЙ ОСВОЕНИЯ КОМПЕТЕНЦИИ ПЛАНИРУЕМЫМ РЕЗУЛЬТАТАМ ОБУЧЕНИЯ

| Код и наименование компетенции  | Индикаторы достижения компетенций  | Планируемые результаты обучения, детализированные по уровням освоения компетенции  |   |   | Оценочные средства, проверяющие освоение компетенции, с указанием дисциплин (модулей), практик, ГИА  |
|---|--|--|---|---|--|
|   |  | Базовый  | Продвинутый   | Высокий   |  |
| ПК-3. Готовность организовывать командную работу для решения задач развития организаций, осуществляющих образовательную деятельность, реализации экспериментальной работы | ПК-3.1 Знать способы организации командной работы для решения задач развития организаций, осуществляющих образовательную деятельность, реализации экспериментальной работы | Знать основные способы организации командной работы для решения задач развития организаций, осуществляющих образовательную деятельность, реализации экспериментальной работы | Знать современные способы организации командной работы для решения задач развития организаций, осуществляющих образовательную деятельность, реализации экспериментальной работы | Знать инновационные способы организации командной работы для решения задач развития организаций, осуществляющих образовательную деятельность, реализации экспериментальной работы с учетом осо- | Имидж образовательной организации: механизм формирования и способы построения (тестирование, контрольная работа, экзамен)<br>Маркетинг образовательных услуг (Тестирование, устный опрос, экзамен)<br>Государственная политика в сфере образования (Устный опрос, зачет) |

| Код и наименование компетенции | Индикаторы достижения компетенций   | Планируемые результаты обучения, детализированные по уровням освоения компетенции   |   |   | Оценочные средства, проверяющие освоение компетенции, с указанием дисциплин (модулей), практик, ГИА  |
|--------------------------------|---|---|---|---|--|
|                                |   | Базовый   | Продвинутый   | Высокий   |  |
| тальной работы                 | ПК-3.2 Уметь организовывать командную работу для решения задач развития организаций, осуществляющих образовательную деятельность, реализации экспериментальной работы               | Уметь по алгоритму организовывать командную работу для решения задач развития организаций, осуществляющих образовательную деятельность, реализации экспериментальной работы               | Уметь самостоятельно организовывать командную работу для решения задач развития организаций, осуществляющих образовательную деятельность, реализации экспериментальной работы               | Уметь самостоятельно организовывать командную работу для решения задач развития организаций, осуществляющих образовательную деятельность, реализации экспериментальной работы, с учетом особенностей образовательной среды              | <p>Экономика и финансирование системы образования (Устный опрос, реферат, зачет)</p> <p>Технологическая (проектно-технологическая) практика (Индивидуальное задание; Отчет по практике)</p> <p>Выполнение и защита выпускной квалификационной работы (текст ВКР)</p> |
|                                | ПК-3.3 Владеть готовностью организовывать командную работу для решения задач развития организаций, осуществляющих образовательную деятельность, реализации экспериментальной работы | Владеть готовностью по алгоритму организовывать командную работу для решения задач развития организаций, осуществляющих образовательную деятельность, реализации экспериментальной работы | Владеть готовностью самостоятельно организовывать командную работу для решения задач развития организаций, осуществляющих образовательную деятельность, реализации экспериментальной работы | Владеть готовностью самостоятельно организовывать командную работу для решения задач развития организаций, осуществляющих образовательную деятельность, реализации экспериментальной работы с учетом особенностей образовательной среды |  |

Таблица 3

ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИИ

| Код и содержание компетенции  | Этапы формирования компетенции | Семестр | Дисциплина (модуль), практика, ГИА, в ходе которых осваивается компетенция  |
|---|--------------------------------|---------|---|
| ПК-3. Готовность организовывать командную работу для решения задач развития организаций, осуществляющих образовательную деятельность, реализации экспериментальной работы | I                              | 2       | Государственная политика в сфере образования  |
|   | II                             | 3       | Маркетинг образовательных услуг<br>Экономика и финансирование системы образования<br>Технологическая (проектно-технологическая) практика  |
|   | III                            | 4       | Имидж образовательной организации: механизм формирования и способы построения<br>Технологическая (проектно-технологическая) практика<br>Выполнение и защита выпускной квалификационной работы |

**КОМПЕТЕНЦИЯ:** ПК-4. Способен анализировать результаты научных исследований, применять их при решении конкретных научно-исследовательских задач в сфере науки и образования, самостоятельно осуществлять научное исследование

#### ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА КОМПЕТЕНЦИИ

Тип компетенции:

- профессиональная компетенция выпускника образовательной программы уровня высшего образования 44.04.01 Педагогическое образование, Профиль: Управление образовательной организацией; уровень ВО - магистратура.

Взаимосвязь данной компетенции с другими компетенциями:

УК-1 – Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий

УК-6 – Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки

ПК-5 – Способен проектировать формы и методы контроля качества образования, в том числе с использованием информационных технологий и с учетом отечественного и зарубежного опыта

ПК-3 – Готовность организовывать командную работу для решения задач развития организаций, осуществляющих образовательную деятельность, реализации экспериментальной работы

Таблица 2

#### СООТВЕТСТВИЕ УРОВНЕЙ ОСВОЕНИЯ КОМПЕТЕНЦИИ ПЛАНИРУЕМЫМ РЕЗУЛЬТАТАМ ОБУЧЕНИЯ

| Код и наименование компетенции | Индикаторы достижения компетенций | Планируемые результаты обучения, детализированные по уровням освоения компетенции | Оценочные средства, проверяющие освоение компетенции |
|--------------------------------|-----------------------------------|---|--|
|--------------------------------|-----------------------------------|---|--|

|  |   | <b>Базовый</b>  | <b>Продвинутый</b>   | <b>Высокий</b>   | <b>ции, с указанием дисциплин (модулей), практик, ГИА</b>  |
|--|---|---|--|--|--|
| ПК-4. Способен анализировать результаты научных исследований, применять их при решении конкретных научно-исследовательских задач в сфере науки и образования, самостоятельно осуществлять научное исследование | ПК-4.1 Знать механизмы анализа результатов научных исследований, применять их при решении конкретных научно-исследовательских задач в сфере науки и образования, самостоятельно осуществлять научное исследование | Знать основные механизмы анализа результатов научных исследований, применять их при решении конкретных научно-исследовательских задач в сфере науки и образования, самостоятельно осуществлять научное исследование | Знать современные механизмы анализа результатов научных исследований, применять их при решении конкретных научно-исследовательских задач в сфере науки и образования, самостоятельно осуществлять научное исследование | Знать инновационные механизмы анализа результатов научных исследований, применять их при решении конкретных научно-исследовательских задач в сфере науки и образования, самостоятельно осуществлять научное исследование с учетом особенностей образовательной среды | <p>Инновационный менеджмент в образовании (Письменная работа, реферат, зачет)</p> <p>Организация исследовательской деятельности (устный опрос, зачет)</p> <p>Организация финансово-хозяйственной деятельности в образовательной организации (Устный опрос, реферат, зачет)</p> <p>Маркетинг образовательных услуг (Тестирование, устный опрос, экзамен)</p> <p>Документооборот в образовательных организациях (Письменная работа, устный опрос, зачет)</p> <p>Корпоративные финансы (Реферат, устный опрос, зачет)</p> <p>Ознакомительная практика (отчет по практике, индивидуальное задание)</p> <p>Выполнение и защита выпускной квалификационной работы (защита ВКР)</p> |
|  | ПК-4.2 Уметь анализировать результаты научных исследований, применять их при решении конкретных научно-исследовательских задач в сфере науки и образования, самостоятельно осуществлять научное исследование      | Уметь анализировать по алгоритму результаты научных исследований, применять их при решении конкретных научно-исследовательских задач в сфере науки и образования, самостоятельно осуществлять научное исследование  | Уметь самостоятельно анализировать результаты научных исследований, применять их при решении конкретных научно-исследовательских задач в сфере науки и образования, самостоятельно осуществлять научное исследование   | Уметь самостоятельно анализировать результаты научных исследований, применять их при решении конкретных научно-исследовательских задач в сфере науки и образования, самостоятельно осуществлять научное исследование, с учетом особенностей образовательной среды    |  |
|  | ПК-4.3 Владеть способностью анализировать результаты научных исследований, применять их при решении кон-  | Владеть способностью анализировать по алгоритму результаты научных исследований, применять их при решении конкретных  | Владеть способностью самостоятельно анализировать результаты научных исследований, применять их при реше-  | Владеть способностью самостоятельно анализировать результаты научных исследований, применять их при реше-  |  |

| Код и наименование компетенции | Индикаторы достижения компетенций  | Планируемые результаты обучения, детализированные по уровням освоения компетенции                            |   |  | Оценочные средства, проверяющие освоение компетенции, с указанием дисциплин (модулей), практик, ГИА |
|--------------------------------|--|--|---|--|---|
|                                |  | Базовый  | Продвинутый   | Высокий  |   |
|                                | кретных научно-исследовательских задач в сфере науки и образования, самостоятельно осуществлять научное исследование | научно-исследовательских задач в сфере науки и образования, самостоятельно осуществлять научное исследование | нии конкретных научно-исследовательских задач в сфере науки и образования, самостоятельно осуществлять научное исследование | нии конкретных научно-исследовательских задач в сфере науки и образования, самостоятельно осуществлять научное исследование, с учетом особенностей образовательной среды |   |

Таблица 3

#### ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИИ

| Код и содержание компетенции   | Этапы формирования компетенции | Семестр | Дисциплина (модуль), практика, ГИА, в ходе которых осваивается компетенция  |
|--|--------------------------------|---------|---|
| ПК-4. Способен анализировать результаты научных исследований, применять их при решении конкретных научно-исследовательских задач в сфере науки и образования, самостоятельно осуществлять научное исследование | I                              | 1       | Организация исследовательской деятельности<br>Ознакомительная практика  |
|  | II                             | 3       | Корпоративные финансы<br>Маркетинг образовательных услуг  |
|  | III                            | 4       | Документооборот в образовательных организациях<br>Организация финансово-хозяйственной деятельности в образовательной организации<br>Инновационный менеджмент в образовании<br>Выполнение и защита выпускной квалификационной работы |

**КОМПЕТЕНЦИЯ:** ПК-5. Способен проектировать формы и методы контроля качества образования, в том числе с использованием информационных технологий и с учетом отечественного и зарубежного опыта

#### ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА КОМПЕТЕНЦИИ

Тип компетенции:

- профессиональная компетенция выпускника образовательной программы уровня высшего образования 44.04.01 Педагогическое образование, Профиль: Управление образовательной организацией; уровень ВО - магистратура.

Взаимосвязь данной компетенции с другими компетенциями:

ПК-3 – Готовность организовывать командную работу для решения задач развития организаций, осуществляющих образовательную деятельность, реализации экспериментальной работы

ПК-4 – Способен анализировать результаты научных исследований, применять их при решении конкретных научно-исследовательских задач в сфере науки и образования, самостоятельно осуществлять научное исследование

УК-2 – Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

УК-3 – Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели

УК-5 – Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия

УК-6 – Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки

ОПК-7 – Способен планировать и организовывать взаимодействия участников образовательных отношений

Таблица 2

### СООТВЕТСТВИЕ УРОВНЕЙ ОСВОЕНИЯ КОМПЕТЕНЦИИ ПЛАНИРУЕМЫМ РЕЗУЛЬТАТАМ ОБУЧЕНИЯ

| Код и наименование компетенции  | Индикаторы достижения компетенций   | Планируемые результаты обучения, детализированные по уровням освоения компетенции   |  |  | Оценочные средства, проверяющие освоение компетенции, с указанием дисциплин (модулей), практик, ГИА  |
|---|---|---|--|--|--|
|   |   | Базовый   | Продвинутый  | Высокий  |  |
| ПК-5. Способен проектировать формы и методы контроля качества образования, в том числе с использованием информационных технологий и с учетом отечественного и зарубежного опыта | ПК-5.1 Знать технологии проектирования форм и методов контроля качества образования, в том числе с использованием информационных технологий и с учетом отечественного и зарубежного опыта | Знать основные технологии проектирования форм и методов контроля качества образования, в том числе с использованием информационных технологий и с учетом отечественного и зарубежного опыта | Знать современные технологии проектирования форм и методов контроля качества образования, в том числе с использованием информационных технологий и с учетом отечественного и зарубежного опыта | Знать инновационные технологии проектирования форм и методов контроля качества образования, в том числе с использованием информационных технологий и с учетом отечественного и зарубежного опыта | Инновационный менеджмент в образовании (Письменная работа, реферат, зачет)<br>Управление персоналом в образовательных организациях (Тестирование, контрольная работа, экзамен)<br>Имидж образовательной организации: механизм формирования и способы построения (тестирование, контрольная работа, экзамен)<br>Лидерство и командообразование (тестирование, контрольная работа, зачет)<br>Технологии формирования программы развития образовательных организаций (Реферат, уст- |
|   | ПК-5.2 Уметь проектировать формы и методы контроля качества образования, в том числе с использо-  | Уметь проектировать по алгоритму формы и методы контроля качества образования, в том числе с использованием информацион-  | Уметь самостоятельно проектировать формы и методы контроля качества образования, в том числе с использова-   | Уметь с учетом особенностей образовательной среды самостоятельно проектировать формы и методы контроля каче-   |  |

| Код и наименование компетенции | Индикаторы достижения компетенций  | Планируемые результаты обучения, детализированные по уровням освоения компетенции  |  |  | Оценочные средства, проверяющие освоение компетенции, с указанием дисциплин (модулей), практик, ГИА<br>ный опрос, зачет)<br>Технология формирования корпоративной культуры (устный опрос, реферат, зачет)<br>Проектирование в образовательной организации (Реферат, устный опрос, зачет)<br><br>Технологическая (проектно-технологическая) практика (Индивидуальное задание; Отчет по практике)<br>Выполнение и защита (выпускной квалификационной работы (текст ВКР) |
|--------------------------------|--|--|--|--|---|
|                                |  | Базовый  | Продвинутый  | Высокий  |   |
|                                | ванием информационных технологий и с учетом отечественного и зарубежного опыта   | ных технологий и с учетом отечественного и зарубежного опыта   | нием информационных технологий и с учетом отечественного и зарубежного опыта   | ства образования, в том числе с использованием информационных технологий и с учетом отечественного и зарубежного опыта   |   |
|                                | ПК-5.3 Владеть способностью проектировать формы и методы контроля качества образования, в том числе с использованием информационных технологий и с учетом отечественного и зарубежного опыта | Владеть способностью проектировать по алгоритму формы и методы контроля качества образования, в том числе с использованием информационных технологий и с учетом отечественного и зарубежного опыта | Владеть способностью самостоятельно проектировать формы и методы контроля качества образования, в том числе с использованием информационных технологий и с учетом отечественного и зарубежного опыта | Владеть способностью с учетом особенностей образовательной среды самостоятельно проектировать формы и методы контроля качества образования, в том числе с использованием информационных технологий и с учетом отечественного и зарубежного опыта |   |

Таблица 3

## ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИИ

| Код и содержание компетенции   | Этапы формирования компетенции | Семестр | Дисциплина (модуль), практика, ГИА, в ходе которых осваивается компетенция                                  |
|--|--------------------------------|---------|---|
| ПК-5. Способен проектировать формы и методы контроля качества образования, в том числе с использованием информационных | I                              | 1       | Проектирование в образовательной организации  |
|  | II                             | 3       | Управление персоналом в образовательных организациях<br>Технологическая (проектно-технологическая) практика |

| Код и содержание компетенции                             | Этапы формирования компетенции | Семестр | Дисциплина (модуль), практика, ГИА, в ходе которых осваивается компетенция  |
|--|--------------------------------|---------|---|
| технологий и с учетом отечественного и зарубежного опыта | III                            | 4       | Имидж образовательной организации: механизм формирования и способы построения<br>Лидерство и командообразование<br>Инновационный менеджмент в образовании<br>Технологии формирования программы развития образовательных организаций<br>Технология формирования корпоративной культуры<br>Технологическая (проектно-технологическая) практика<br>Выполнение и защита выпускной квалификационной работы |

**КОМПЕТЕНЦИЯ:** ПК-6. Способен применять современные методики и технологии организации образовательной деятельности, диагностики и оценивания качества образовательного процесса по различным образовательным программам

#### ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА КОМПЕТЕНЦИИ

Тип компетенции:

- профессиональная компетенция выпускника образовательной программы уровня высшего образования 44.04.01 Педагогическое образование, Профиль: Управление образовательной организацией; уровень ВО - магистратура.

Взаимосвязь данной компетенции с другими компетенциями:

ПК-2 – Готовность исследовать, организовывать и оценивать управленческий процесс с использованием инновационных технологий менеджмента, соответствующих общим и специфическим закономерностям развития управляемой системы

УК-5 – Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия

Таблица 2

#### СООТВЕТСТВИЕ УРОВНЕЙ ОСВОЕНИЯ КОМПЕТЕНЦИИ ПЛАНИРУЕМЫМ РЕЗУЛЬТАТАМ ОБУЧЕНИЯ

| Код и наименование компетенции       | Индикаторы достижения компетенций                      | Планируемые результаты обучения, детализированные по уровням освоения компетенции |   |   | Оценочные средства, проверяющие освоение компетенции, с указанием дисциплин (модулей), практик, ГИА |
|--------------------------------------|--|---|---|---|---|
|                                      |  | Базовый   | Продвинутый   | Высокий   |   |
| ПК-6. Способен применять современные | ПК-6.1 Знать современные методики и технологии органи- | Знать современные базовые методики и технологии организа-                         | Знать современные эффективные методики и технологии | Знать современные инновационные методики и технологии | Мониторинг в системе управления образованием (Устный опрос, контрольная работа, эк-                 |

| Код и наименование компетенции   | Индикаторы достижения компетенций  | Планируемые результаты обучения, детализированные по уровням освоения компетенции  |  |   | Оценочные средства, проверяющие освоение компетенции, с указанием дисциплин (модулей), практик, ГИА  |
|--|--|--|--|---|--|
|  |  | Базовый  | Продвинутый  | Высокий   |  |
| менные методики и технологии организации образовательной деятельности, диагностики и оценивания качества образовательного процесса по различным образовательным программам | низации образовательной деятельности, диагностики и оценивания качества образовательного процесса по различным образовательным программам  | ции образовательной деятельности, диагностики и оценивания качества образовательного процесса по различным образовательным программам  | организации образовательной деятельности, диагностики и оценивания качества образовательного процесса по различным образовательным программам  | организации образовательной деятельности, диагностики и оценивания качества образовательного процесса по различным образовательным программам с учетом особенностей образовательной среды   | замен)<br><br>Педагогическая практика (Индивидуальное задание; Отчет по практике)<br>Выполнение и защита выпускной квалификационной работы (текст ВКР) |
|  | ПК-6.2 Уметь применять современные методики и технологии организации образовательной деятельности, диагностики и оценивания качества образовательного процесса по различным образовательным программам | Уметь применять по алгоритму современные методики и технологии организации образовательной деятельности, диагностики и оценивания качества образовательного процесса по различным образовательным программам | Уметь самостоятельно применять современные методики и технологии организации образовательной деятельности, диагностики и оценивания качества образовательного процесса по различным образовательным программам | Уметь самостоятельно применять современные методики и технологии организации образовательной деятельности, диагностики и оценивания качества образовательного процесса по различным образовательным программам, с учетом особенностей образовательной среды |  |
|  | ПК-6.3 Владеть способностью применять современные методики и технологии организации образовательной деятельности, диагностики и оценивания качества образовательного процесса по различным             | Владеть способностью применять по алгоритму современные методики и технологии организации образовательной деятельности, диагностики и оценивания качества образовательного процесса по различным             | Владеть способностью самостоятельно применять современные методики и технологии организации образовательной деятельности, диагностики и оценивания качества образовательного процесса по                       | Владеть способностью самостоятельно применять современные методики и технологии организации образовательной деятельности, диагностики и оценивания качества образовательного процесса по  |  |

| Код и наименование компетенции | Индикаторы достижения компетенций | Планируемые результаты обучения, детализированные по уровням освоения компетенции |                                      |   | Оценочные средства, проверяющие освоение компетенции, с указанием дисциплин (модулей), практик, ГИА |
|--------------------------------|-----------------------------------|---|--------------------------------------|---|---|
|                                |                                   | Базовый   | Продвинутый                          | Высокий   |   |
|                                | ным образовательным программам    | образовательным программам  | различным образовательным программам | различным образовательным программам, с учетом особенностей образовательной среды |   |

Таблица 3

### ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИИ

| Код и содержание компетенции   | Этапы формирования компетенции | Семестр | Дисциплина (модуль), практика, ГИА, в ходе которых осваивается компетенция |
|--|--------------------------------|---------|--|
| ПК-6. Способен применять современные методики и технологии организации образовательной деятельности, диагностики и оценивания качества образовательного процесса по различным образовательным программам | I                              | 2       | Педагогическая практика  |
|  | II                             | 3       | Мониторинг в системе управления образованием                               |
|  | III                            | 4       | Выполнение и защита выпускной квалификационной работы                      |